



# 2015

## *Relazione sulla gestione*

ai sensi dell'art. 231 TUEL,  
dell'art. 11, co. 6 D.Lgs. 118/11  
e dell'art. 2427 cod. civ.

*Analisi tecnica della gestione  
finanziaria, economica  
patrimoniale e dei servizi*

Comune di LAVAGNA (GE)

**PREMESSA**

Signori Consiglieri,

la presente relazione, redatta dalla Giunta ai sensi dell'art. 231 TUEL e predisposta secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. 118/2011 e successive modificazioni nonché dell'art. 2427 del Codice Civile, afferisce al Rendiconto della gestione 2015 che chiude con un avanzo pari ad € 2.417.165.,20.

Le principali attività svolte nel corso del 2015 ed i loro riflessi in termini finanziari, economici e patrimoniali, sono ampiamente illustrati, al fine di permetterne una approfondita conoscibilità, nel proseguo del presente documento, mentre nella tabella che segue sono riportate le risultanze riepilogative con riferimento agli accertamenti ed incassi delle entrate nonché degli impegni e dei pagamenti delle spese.

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI COMP. +RES.	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI COMP. +RES.
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		0,00			
Utilizzo avanzo di amministrazione	0,00		Disavanzo di amministrazione	175.980,32	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	214.940,87				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	4.235.855,12				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	12.802.163,91	10.854.342,60	Titolo 1 - Spese correnti	12.885.587,95	11.927.172,19
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	729.688,06	484.416,44	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	210.308,49	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	2.415.300,07	2.216.125,25	Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.435.605,23	1.987.248,81
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.823.381,14	1.549.636,34	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	3.431.648,97	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	79.568,00	0,00
<b>Totale entrate finali</b>	<b>22.221.329,17</b>	<b>15.104.820,63</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>18.218.696,98</b>	<b>13.914.421,00</b>
Titolo 6 - Accensione di prestiti	1.974.738,52	996.037,35	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.940.699,87	1.940.699,87
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.229.828,90	3.024.230,06	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.229.828,90	3.229.828,90
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	5.223.590,80	5.178.103,15	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	5.223.590,80	5.217.941,42
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>10.428.158,22</b>	<b>9.198.370,58</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>10.394.119,57</b>	<b>10.388.470,19</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>32.649.487,39</b>	<b>24.302.891,19</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>28.612.816,53</b>	<b>24.302.891,19</b>
<b>DISAVANZO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>		<b>AVANZO DI COMPETENZA/ FONDO DI CASSA</b>	<b>4.036.670,86</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>32.649.487,39</b>	<b>24.302.891,19</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>32.649.487,39</b>	<b>24.302.891,19</b>

Tali valori sono stati determinati, oltre che dalla ordinaria ed istituzionale attività erogativa dell'ente, anche dai seguenti nuovi accadimenti occorsi nel 2015:

- si è provveduto ad una più attenta gestione delle entrate e delle spese, si è ridotta l'incidenza del debito residuo provvedendo a non assumere nuovi mutui ed utilizzando i residui (consistenti) dei mutui in essere per avviare operazioni di investimento.

**Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio**

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare ai sensi dell'art. 231, comma 1, del TUEL e dell'art. 11, comma 6 del D.Lgs. n. 118/2011.

## CRITERI DI FORMAZIONE

Il Rendiconto della gestione 2015 sottoposto alla Vostra approvazione è stato redatto in riferimento alle previsioni di cui agli artt. 227 e successivi del TUEL e dei Postulati di cui all'allegato n.1 del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- Il Conto del bilancio, ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale, ai sensi dell'art. 229 del TUEL, del postulato (principio generale) n. 17 relativo alla competenza economica di cui all'allegato n.1 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche, e del principio applicato n. 3 della contabilità economico – patrimoniale di cui all'allegato n. 4/3 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- La modulistica di bilancio utilizzata per la presentazione dei dati è conforme a quella prevista dall'allegato n. 10 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- Gli allegati sono quelli previsti dall'art. 11, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche nonché dall'art. 227, comma 5, del TUEL.

Gli importi esposti in Rendiconto afferiscono ad operazioni registrate ed imputate nel rispetto del principio della competenza finanziaria di cui al punto n. 2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria (Allegato n. 2 DPCM sperimentazione).

Ai sensi delle prescrizioni di cui al Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011), il risultato economico d'esercizio è stato determinato considerando anche i componenti non rilevati in contabilità finanziaria, quali:

- le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;
- le eventuali quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri;
- le perdite di competenza economica dell'esercizio;
- le perdite su crediti e gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- le rimanenze iniziali e finali di materie prime, semilavorati, prodotti in corso su ordinazione, incrementi di immobilizzazioni per lavori interni e prodotti finiti;
- le quote di costo/onere o di ricavo/provento corrispondenti ai ratei e risconti attivi e passivi di competenza economica dell'esercizio;
- le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri/costi e proventi/ricavi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente economico da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza (ad esempio sopravvenienze e insussistenze).

Le informazioni contabili rappresentano fedelmente ed in modo veritiero le operazioni ed i fatti che sono accaduti durante l'esercizio, essendo gli stessi stati rilevati contabilmente secondo la loro natura finanziaria, economica e patrimoniale in conformità alla loro sostanza effettiva e, quindi, alla realtà economica che li ha generati e ai contenuti della stessa, e non solamente secondo le regole e le norme vigenti che ne disciplinano la contabilizzazione formale.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

Il procedimento di formazione del Rendiconto implica l'effettuazione di stime: ne consegue che la correttezza dei dati non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla ragionevolezza ed all'applicazione oculata e corretta dei procedimenti di valutazione adottati nella stesura del rendiconto e del bilancio d'esercizio.

La valutazione delle voci o poste contabili è stata fatta ispirandosi a criteri generali della

prudenza, della competenza economica e della continuità e costanza delle attività istituzionali.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività patrimoniali, per evitare compensi di partite tra componenti negative che dovevano essere riconosciute e componenti positive da non riconoscere in quanto non realizzate.

In ottemperanza al principio della competenza economica, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità delle valutazioni tra i documenti contabili del bilancio di previsione e della rendicontazione e delle singole e sintetiche valutazioni nel tempo, anche connesse con i processi gestionali.

Passando all'illustrazione dei criteri di valutazione adottati nella formazione del rendiconto e del bilancio d'esercizio avremo:

#### ***Immobilizzazioni immateriali***

Sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione, esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

I costi capitalizzati sono stati iscritti nell'attivo e sono ammortizzati generalmente in un periodo di cinque esercizi (coefficiente 20%), secondo le previsioni dell'art. 2426, n. 5, del Codice Civile e del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale. Tra questi rientrano anche gli eventuali investimenti effettuati per migliorie su immobili di terzi condotti in locazione: tali costi sono ammortizzati nel periodo più breve tra quello in cui le migliorie possono essere utilizzate (vita utile residua dell'immobile del terzo) e quello di durata residua dell'affitto.

I diritti di brevetto industriale sono ammortizzati sulla base e nei limiti della durata legale del brevetto, nei casi in cui ci si aspetta ragionevolmente di ottenere benefici economici apprezzabili in tale periodo.

Concessioni, licenze e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono generalmente ammortizzati in relazione alla loro eventuale durata prevista o, comunque, con riferimento alla loro residua possibilità di utilizzazione; mentre le opere dell'ingegno relative a software autoprodotti, ai sensi punto 4.18 del Principio contabile applicato sperimentale della contabilità economico patrimoniale, sono ammortizzate in cinque esercizi.

I marchi sono ammortizzati in un periodo massimo di dieci esercizi.

L'avviamento è iscritto (separatamente solo se relativo all'acquisizione, a titolo oneroso, di un'azienda o complesso aziendale) nei limiti del costo per esso sostenuto ed è ammortizzato entro un periodo di cinque anni.

I diritti reali di godimento e le rendite, perpetue o temporanee, acquisiti a titolo oneroso sono iscritti al costo di acquisizione, aumentato dei costi accessori; se acquisiti a titolo gratuito (ad esempio per donazione), sono iscritti al valore normale determinato da un esperto esterno all'ente secondo le modalità indicate dal punto 6.1.1 e successivi del Principio contabile applicato sperimentale della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011).

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione e, in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzate.

Alla data di chiusura dell'esercizio, non sono state rilevate riduzioni durevoli del valore delle immobilizzazioni rispetto al costo iscritto. ...

#### ***Immobilizzazioni materiali***

Sono iscritte al costo di acquisizione dei beni o di produzione, se realizzate in economia (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, gli onorari per la progettazione, ecc.), al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

Al riguardo si segnala che, ai sensi degli artt. 2 e 139 del D.Lgs. n. 42/2009, il valore dei beni mobili ed immobili qualificati come "beni culturali" o "soggetti a tutela", non è stato oggetto di ammortamento. Per gli altri beni, le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono

state calcolate applicando i coefficienti di ammortamento previsti nei "Principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche", predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze-Ragioneria Generale dello Stato, e successivi aggiornamenti.

L'ente non si è avvalso della facoltà di maggiorare i citati coefficienti ai sensi del punto 4.18 del Principio contabile applicato sperimentale della contabilità economico patrimoniale (Allegato n. 3 DPCM sperimentazione).

Pertanto, abbiamo ritenuto di applicare le seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte in dodicesimi quanti sono i mesi di utilizzo nell'esercizio di entrata in funzione di nuovo bene:

- Fabbricati demaniali 2%,
- Altri beni demaniali 3%,
- Infrastrutture demaniali e non demaniali 3%,
- Fabbricati civili ad uso abitativo commerciale istituzionale 2%,
- Mezzi di trasporto stradali leggeri 20%,
- Mezzi di trasporto stradali pesanti 10%.
- Automezzi ad uso specifico 10%,
- Macchinari per ufficio 20%.
- Impianti e attrezzature 5%,
- Hardware 25%,
- Equipaggiamento e vestiario 20%,
- Mobili e arredi per ufficio 10%,
- Mobili e arredi per locali ad uso specifico 10%.

Alla data di chiusura dell'esercizio, non sono state rilevate riduzioni durevoli del valore dei beni rispetto al costo iscritto. I beni mobili ricevuti a titolo gratuito sono iscritti al valore normale determinato a seguito di apposita relazione di stima.

Le manutenzioni (straordinarie) sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione e sono ammortizzate in quote costanti sulla base del coefficiente previsto per il bene cui afferiscono.

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione ed in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzati.

#### ***Immobilizzazioni finanziarie***

Sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore che, alla data di chiusura dell'esercizio, sono ritenute durevoli.

Le partecipazioni in imprese controllate e partecipate sono iscritte in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art. 2426 n. 4 Codice Civile. Ai sensi della vigente normativa, si segnala che gli eventuali utili derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto hanno determinato l'iscrizione di una specifica riserva del patrimonio netto vincolata all'utilizzo del metodo del patrimonio. Di contro, le eventuali perdite, per la parte non coperta da utili portati a riserva, sono confluite nel conto economico.

Il criterio del costo di acquisto è utilizzato esclusivamente per quelle partecipazioni per le quali non è stato possibile acquisire il rendiconto o i relativi schemi predisposti per l'approvazione.

Per i crediti concessi dall'ente il valore è determinato dalla stock di crediti concessi, risultante alla fine dell'esercizio, più gli accertamenti per riscossione crediti imputati all'esercizio in corso e agli esercizi successivi a fronte di impegni assunti nell'esercizio per concessioni di credito, al netto degli incassi realizzati per riscossioni di crediti. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di finanziamento); tali crediti sono rappresentati tra le attività patrimoniali al netto del citato fondo.

I crediti relativi a strumenti finanziari derivati di ammortamento, sono iscritti al valore nominale. (Ma questo Ente non ha attivato strumenti finanziari derivati).

#### ***Rimanenze***

Sono iscritte al minore fra costo e valore di presumibile realizzazione desunto dall'andamento del mercato (art. 2426, n. 9, Codice Civile).

### **Crediti**

Sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di funzionamento) portato a diretta diminuzione degli stessi.

### **Fondi per rischi ed oneri**

Le passività che danno luogo ad accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono di due tipi:

- a) accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati;
- b) accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile, si tratta delle cosiddette "passività potenziali" o fondi rischi.

### **Debiti**

- Debiti da finanziamento: sono determinati dalla somma algebrica del debito all'inizio dell'esercizio più gli accertamenti sulle accensioni di prestiti effettuati nell'esercizio meno i pagamenti per rimborso di prestiti.
- Debiti verso fornitori: i debiti funzionamento verso fornitori sono iscritti nello stato patrimoniale solo se corrispondenti a obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni.
- Debiti per trasferimenti e contributi.
- Altri Debiti.
- Sono iscritti al loro valore nominale.

### **Ratei e Risconti**

Sono stati determinati, ai sensi dell'art. 2424-bis, comma 6, Codice Civile, secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Insieme ai ratei e risconti passivi, trovano allocazione anche i contributi agli investimenti, le concessioni pluriennali e gli altri risconti passivi che, in applicazione del principio della competenza economica e della correlazione tra proventi e costi, misurano le quote di contributi / concessioni da rinviare ai successivi esercizi.

### **Riconoscimento dei ricavi**

I proventi correlati all'attività istituzionale sono stati riconosciuti solo se, a fine anno:

- (1) è stato completato il processo produttivo/erogativo dei beni o dei servizi resi,
- (2) l'erogazione del bene o del servizio è realmente avvenuta (con il passaggio sostanziale del titolo di proprietà del bene oppure i servizi sono stati resi).

I proventi acquisiti per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione (come i trasferimenti attivi correnti o i proventi tributari) sono stati riconosciuti se nell'esercizio si è verificata la manifestazione finanziaria (accertamento) e tali risorse sono risultate impiegate per la copertura degli oneri e dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate.

I trasferimenti attivi a destinazione vincolata correnti sono stati riconosciuti con riferimento agli oneri alla cui copertura sono destinati.

Per i proventi/trasferimenti in conto capitale, vincolati alla realizzazione di immobilizzazioni, il riconoscimento, per un importo proporzionale all'onere finanziato, è avvenuto con riferimento agli esercizi nei quali si ripartisce il costo/onere dell'immobilizzazione (procedura di ammortamento attivo, con iscrizione della quota a carico dei successivi esercizi nella voce "Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti" del passivo patrimoniale).

Gli oneri derivanti dall'attività istituzionale sono stati correlati con i proventi e i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali. Il loro riconoscimento è stato effettuato:

- (1) per associazione di causa ad effetto tra costi ed erogazione di servizi o cessione di beni realizzati,
- (2) in mancanza di una più diretta associazione, per ripartizione dell'utilità o funzionalità pluriennale su base razionale e sistematica (ad esempio il processo di ammortamento),
- (3) per imputazione diretta di costi al conto economico dell'esercizio perché associati a funzioni istituzionali o al tempo, ovvero perché sia venuta meno l'utilità o la funzionalità del costo stesso.

## STRUTTURA DELLA RELAZIONE

Al fine di facilitare la lettura e la contestualizzazione delle informazioni (prescritte dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche) che questo elaborato deve fornire, la trattazione è stata organizzata in tre parti:

- la PRIMA PARTE, dedicata all'analisi della gestione finanziaria che, attraverso il Conto del Bilancio, analizza il risultato di amministrazione distinguendo le due differenti gestioni: quella di competenza e quella dei residui;
- la SECONDA PARTE, dedicata all'analisi della gestione economica e patrimoniale, che evidenzia la variazione del Patrimonio Netto dell'ente per effetto dell'attività svolta nell'esercizio;
- le APPENDICI DI ANALISI, dedicate all'approfondimento di taluni aspetti critici della gestione dell'ente e dei servizi dallo stesso erogati, attraverso la valorizzazione e l'analisi degli indicatori finanziari del rendiconto e dei servizi resi all'utenza.

## PARTE 1^ LA GESTIONE FINANZIARIA

### 1 IL RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Tra le prime informazioni che la relazione sulla gestione deve fornire - dopo quelle di carattere generale e relative ai criteri di valutazione adottati (già ampiamente trattati in premessa) -, l'art. 11, comma 6, lettera b) del D.Lgs. n. 118/2011 prescrive l'illustrazione delle "principali voci del conto del bilancio".

Tale previsione è motivata dalla centralità che il Conto del bilancio riveste nel sistema del rendiconto, avendo la funzione di rappresentare sinteticamente le risultanze della gestione, ponendo a confronto i dati di previsione, eventualmente modificati ed integrati a seguito di variazioni intervenute nel corso dell'anno, con quelli finali.

Questo documento evidenzia, infatti, un insieme molto ricco di informazioni che interessano la gestione di competenza e di cassa, oltre a quella dei residui, per giungere alla evidenziazione del risultato che, a sua volta, si compone della somma di risultati parziali, anch'essi utili ai fini della nostra indagine, così come meglio evidenziato nei successivi paragrafi.

Partendo dall'analisi dei risultati complessivi dell'azione di governo, rileviamo che, nel nostro ente, l'esercizio si chiude con il seguente risultato finanziario di amministrazione:

IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			0,00
Riscossioni	3.593.020,63	20.709.870,56	24.302.891,19
Pagamenti	3.669.832,46	20.633.058,73	24.302.891,19
Saldo di cassa al 31 dicembre			0,00
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
Fondo di cassa al 31 dicembre			0,00
Residui attivi	6.524.154,40	5.764.371,13	12.288.525,53
Residui passivi	2.067.582,85	4.161.822,02	6.229.404,87
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti			210.308,49
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in c/capitale			3.431.646,97
<b>AVANZO (+) DISAVANZO (-)</b>			<b>2.417.165,20</b>

Tali valori sono stati determinati in osservanza delle prescrizioni di cui al punto 9.2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

#### Approfondimento

*In linea generale si può affermare che un risultato positivo (avanzo di amministrazione) costituisce un indice positivo per la gestione ed evidenzia, al termine dell'esercizio, la capacità dell'ente di coprire le spese correnti e quelle d'investimento con un adeguato flusso di entrate. Al contrario, un risultato negativo (disavanzo di amministrazione) indica una scarsa capacità di*



*previsione nell'andamento delle entrate che inevitabilmente conduce, al termine dell'esercizio, ad un valore complessivo delle spese che non trova integralmente copertura da parte delle entrate.*

*D'altra parte, se in una visione molto sintetica potrebbe apparire sufficiente conseguire adeguati livelli di avanzo finanziario, in realtà non sempre un risultato complessivo positivo è segnale di buona amministrazione come, allo stesso modo, non sempre un risultato negativo misura un'incapacità gestionale da parte della Giunta.*

*Rifacendoci a quanto fissato dal legislatore per l'individuazione delle condizioni di deficitarietà ai sensi dell'art. 242 del TUEL e dei successivi Decreti Ministeriali, potremmo ritenere che, sia nel caso di avanzo che in quello di disavanzo di amministrazione, valori particolarmente elevati e comunque superiori al 5% delle entrate correnti potrebbero misurare stati patologici se non trovano una adeguata giustificazione in alcuni eventi eccezionali verificatisi nel corso della gestione.*

---

### **1.1 La composizione del risultato d'amministrazione**

Il risultato d'amministrazione può essere ulteriormente analizzato e letto in funzione dell'eventuale utilizzabilità dei fondi che lo costituiscono distinguendo, ai sensi dell'art. 187 del TUEL, la quota libera, destinata, vincolata ed accantonata. In particolare, mutuando lo schema rappresentativo proposto dall'allegato n. 10, lettera a), al D.Lgs. n. 118/2011, è possibile distinguere:

- I. la parte accantonata, che è costituita:
  - a. dall'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità;
  - b. dagli ulteriori accantonamenti per passività potenziali, fondi spese e rischi (quali ad esempio quelli relativi alla copertura di perdite delle partecipate, dei rischi di soccombenza nei contenziosi legali in corso, al trattamento di fine mandato del Sindaco, degli utili derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni iscritte a patrimonio, ecc.);
- II. la parte vincolata, che è costituita:
  - a. da entrate per le quali le leggi, nazionali o regionali, o i principi contabili individuano un vincolo di specifica destinazione alla spesa;
  - b. da trasferimenti, erogati da soggetti terzi (anche non PA) a favore dell'ente per una specifica finalità di utilizzo;
  - c. da mutui ed altri finanziamenti contratti per la realizzazione di investimenti determinati;
  - d. da entrate straordinarie, non aventi natura ricorrente, per le quali l'amministrazione ha formalmente attribuito una specifica destinazione, secondo i limiti e le modalità di cui al punto 9.2, lettera d), del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria;
- III. la parte destinata agli investimenti, costituita da entrate in conto capitale, senza vincoli di specifica destinazione, non spese.

### **Approfondimento**

*E' appena il caso di ricordare che non figurano tra le componenti il risultato d'amministrazione le risorse, già accertate ed imputate, destinate a finanziare impegni (relativi ad investimenti o ad altre spese pluriennali) imputati ai futuri esercizi, le quali trovano iscrizione nel relativo fondo pluriennale vincolato stanziato in spesa.*

---

La composizione del risultato d'amministrazione al 31/12/2015 del nostro ente è così riassumibile:

Composizione del risultato di amministrazione	31/12/2014	31/12/2015
<b>A) Risultato di amministrazione al 31/12</b>	<b>-5.279.409,67</b>	<b>2.417.165,20</b>
<b>Parte Accantonata</b>		
Fondo crediti di dubbia esigibilità 31/12	-5.279.409,67	711.547,32
Fondo rischi spese legali 31/12	0,00	0,00
Fondo rischi perdite società partecipate 31/12	0,00	0,00
Fondo spese indennità fine mandato 31/12	0,00	0,00
Fondo ... al 31/12	0,00	0,00
<b>B) Totale parte accantonata</b>	<b>-5.279.409,67</b>	<b>711.547,32</b>
<b>Parte Vincolata</b>		
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00	0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti	0,00	5.983,55
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00	37.447,96
Altri vincoli da specificare	0,00	0,00
<b>C) Totale parte vincolata</b>	<b>0,00</b>	<b>43.431,51</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>		
<b>D) Totale destinato agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>11.529,18</b>
<b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>0,00</b>	<b>1.650.657,19</b>

### 1.1.1 Indicazione delle quote vincolate ed accantonate del risultato d'amministrazione

Con riferimento alle prescrizioni obbligatorie di cui all'art. 11, comma 6, lettera d), del D.Lgs. n. 118/2011, che prevede l'indicazione analitica delle quote vincolate ed accantonate del risultato d'amministrazione, nonché del punto 9.11.4, lettera b), del Principio contabile applicato della programmazione che prevede il riporto delle tabelle 1, 2 e 3 nella presente relazione allegata al rendiconto (eliminando dalle tabelle i riferimenti alla natura presunta delle voci), si evidenzia quanto segue:

#### Elenco analitico delle risorse accantonate (Tabella 2 del punto 9.11.4 del PC1)

Capitolo di spesa - Descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2015 (a)	Utilizzo accantonamenti nell'esercizio 2015 (2) (b)	Accantonamenti stanziati nell'esercizio 2015 (c)	Risorse accantonate presunte al 31/12/ 2015 (d)=(a)-(b)+( c)
Fondo crediti di dubbia esigibilità	5.280.345,45	367.720,35	711.547,32	5.624.172,42
<b>Totale</b>	<b>5.280.345,45</b>	<b>367.720,35</b>	<b>711.547,32</b>	<b>5.624.172,42</b>

Al riguardo si specifica inoltre che:

- il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità al 31/12/2015 si riferisce a svalutazioni operate sulle seguenti entrate non ancora incassate:
- entrate tributarie derivanti prevalentemente dalla TARSU TARES ICI anni pregressi per il contenzioso in essere con contribuenti che presentano posizioni debitorie (a parere del Comune) di rilevante entità e per le quali sono in corso procedimenti di natura giudiziaria - contabile per il recupero.

Per il Fondo indennità di fine mandato al 31/12/2015 si è provveduto all'accantonamento mediante iscrizione a Fondo Pluriennale vincolato di parte corrente ed è calcolato sugli importi effettivamente percepiti o che saranno percepiti nel periodo 2014 - 2019.

Passando all'analisi della composizione del risultato sulla base della variabile temporale degli addendi, così come evidenziati nella precedente tabella denominata "Il risultato complessivo della gestione", si evince che lo stesso può essere analizzato distinguendo:

- a) il **risultato della gestione di competenza**;
- b) il **risultato della gestione dei residui**, comprensivo del fondo cassa iniziale.

La somma algebrica dei due addendi permette di ottenere il valore complessivo del risultato ma, nello stesso tempo, l'analisi disaggregata fornisce informazioni per quanti, a vario titolo, si interessano ad una lettura più approfondita del Conto consuntivo dell'ente locale.

#### **Approfondimento**

*Il risultato di amministrazione può derivare da differenti combinazioni delle due gestioni (competenza e residui): in altre parole, l'avanzo può derivare sia dalla somma di due risultati parziali positivi, sia da un saldo attivo di una delle due gestioni in grado di compensare valori negativi dell'altra.*

*A loro volta, ciascuno di essi può essere scomposto ed analizzato quale combinazione di risultanze di cassa (che misurano operazioni amministrativamente concluse) da altre che, attraverso i residui, dimostrano, con diverso grado di incertezza, la propria idoneità futura a generare movimenti di cassa.*

#### **1.2 La gestione di competenza**

Con il termine "gestione di competenza" si fa riferimento a quella parte della gestione ottenuta considerando solo le operazioni finanziarie relative all'esercizio in corso, senza, cioè, esaminare quelle generate da fatti accaduti negli anni precedenti e non ancora conclusi.

Questa gestione evidenzia, infatti, il risultato ottenuto quale differenza tra gli accertamenti e gli impegni dell'esercizio, a loro volta distinti in una gestione di cassa ed in una dei residui, con risultati parziali che concorrono alla determinazione del risultato totale.

#### **Approfondimento**

*I risultati della gestione di competenza (di cassa e residui), se positivi, evidenziano la capacità dell'ente di acquisire ricchezza e destinarla a favore della collettività amministrata. Allo stesso modo risultati negativi portano a concludere che l'ente ha dato vita ad una quantità di spese superiori alle risorse raccolte che, se non adeguatamente compensate dalla gestione residui, determinano un risultato finanziario negativo.*

*Il risultato di questa gestione, di norma, evidenzia la capacità da parte dell'ente di prevedere dei flussi di entrata e di spesa, sia nella fase di impegno/accertamento che in quella di pagamento/riscossione, tali da consentire il pareggio finanziario (Principio dell'equilibrio di bilancio) non solo in fase previsionale ma anche durante l'intero anno. Non a caso l'art. 193 del TUEL impone il rispetto, durante la gestione e nelle variazioni di bilancio, del pareggio finanziario e di tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti, secondo le norme del testo unico, con particolare riferimento agli equilibri di*

competenza e di cassa del bilancio.

Al termine dell'esercizio, pertanto, una attenta gestione dovrebbe dar luogo ad un risultato, di pareggio o positivo, in grado di dimostrare la capacità dell'ente di conseguire un adeguato flusso di risorse (accertamento di entrate) tale da assicurare la copertura finanziaria degli impegni di spesa assunti.

In generale, si può ritenere che un risultato della gestione di competenza positivo (avanzo) evidenzia una equilibrata e corretta gestione, mentre un valore negativo trova generalmente la sua giustificazione nel verificarsi di eventi imprevedibili che hanno modificato le iniziali previsioni attese. Bisogna, però, aggiungere che il dato risultante da questa analisi deve essere considerato congiuntamente all'avanzo applicato che può celare eventuali scompensi tra entrate accertate e spese impegnate. In altri termini, risultati della gestione di competenza negativi potrebbero essere stati coperti dall'utilizzo di risorse disponibili, quali l'avanzo di amministrazione dell'anno precedente.

Non sempre però questa soluzione è sintomatica di squilibri di bilancio, in quanto potrebbe essere stata dettata da precise scelte politiche che hanno portato ad una politica del risparmio negli anni precedenti da destinare poi alle maggiori spese dell'anno in cui l'avanzo viene ad essere applicato.

Con riferimento alla gestione di competenza del nostro ente, ci troviamo di fronte ad una situazione contabile di competenza così sintetizzabile:

IL RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA	Importi
Accertamenti di competenza	28.198.691,40
Impegni di competenza	24.794.880,75
Quota di FPV iscritta in entrata all'1/1	4.450.795,99
Impegni confluiti nel FPV al 31/12	3.641.955,46
<b>AVANZO (+) DISAVANZO (-)</b>	<b>4.212.651,18</b>
Disavanzo di amministrazione applicato	175.980,32
Avanzo di amministrazione applicato	0,00
<b>Saldo della gestione di competenza</b>	<b>4.036.670,86</b>

Il valore "segnalatico" del risultato della gestione di competenza si arricchisce di ulteriori significati se viene disaggregato ed analizzato, secondo una classificazione ormai fatta propria dalla dottrina e dal legislatore, in quattro principali componenti ciascuna delle quali evidenzia un particolare aspetto della gestione. Questa suddivisione, con riferimento ai dati del nostro ente, trova adeguata specificazione nella tabella che segue:

Le parti del Bilancio	Importo 2015
<b>Risultato del Bilancio corrente</b> (Entrate correnti - Spese correnti)	1.530.870,63
<b>Risultato del Bilancio investimenti</b> (Entrate investimenti - Spese investimenti)	2.585.368,23
<b>Risultato del Bilancio movimenti di fondi</b> (Entrate movimenti di fondi - Spese movimenti di fondi)	-79.568,00
<b>Risultato del Bilancio di terzi (partite di giro)</b> (Entrate di terzi partite di giro - Spese di terzi partite di giro)	0,00
<b>Saldo complessivo 2015 (Entrate - Spese)</b>	<b>4.036.670,86</b>

**Approfondimento**

- *Il Bilancio corrente è deputato ad evidenziare le entrate e le spese finalizzate ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente, oltre al sostenimento di quelle spese che non presentano effetti sugli esercizi successivi;*
- *il Bilancio investimenti è volto a descrivere le somme destinate alla realizzazione di infrastrutture o all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo per più esercizi nell'ente e che incrementano o decrementano il patrimonio del Comune;*
- *il Bilancio per movimenti di fondi è finalizzato a presentare quelle poste compensative di entrata e di spesa che hanno riflessi solo sugli aspetti finanziari della gestione senza influenzare quelli economici;*
- *il Bilancio della gestione per conto di terzi sintetizza posizioni anch'esse compensative e correlate di entrate e di uscite estranee al patrimonio dell'ente.*

Ulteriori scomposizioni relative a ciascuna delle componenti sopra riportate possono essere effettuate al fine di analizzare come le principali voci di entrata e di spesa influenzino l'equilibrio di ognuna di esse.

**1.2.1 L'equilibrio del Bilancio corrente**

Il bilancio corrente trova una sua implicita definizione nell'articolo 162, comma 6, del D.Lgs. n. 267/2000 che così recita:

*"... le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative ai trasferimenti in c/capitale, al saldo negativo delle partite finanziarie e alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti, con l'esclusione dei rimborsi anticipati, non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi tre titoli dell'entrata, ai contributi destinati al rimborso dei prestiti e all'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente e non possono avere altra forma di finanziamento, salvo le eccezioni tassativamente indicate nel principio applicato alla contabilità finanziaria necessarie a garantire elementi di flessibilità degli equilibri di bilancio ai fini del rispetto del principio dell'integrità."*

Ne consegue che, anche in sede di rendicontazione, appare indispensabile verificare se questo vincolo iniziale abbia trovato concreta attuazione al termine dell'esercizio, confrontando tra loro, in luogo delle previsioni di entrata e di spesa, accertamenti ed impegni della gestione di competenza.

In generale, potremmo sostenere che il bilancio corrente misura la quantità di entrate destinate all'ordinaria gestione dell'ente, cioè da utilizzare per il pagamento del personale, delle spese d'ufficio, dei beni di consumo, per i fitti e per tutte quelle uscite che non trovano utilizzo solo nell'anno in corso nel processo erogativo.

Nel nostro ente, al termine dell'esercizio, è possibile riscontrare una situazione contabile quale quella riportata nella tabella.

**EQUILIBRIO DEL BILANCIO CORRENTE**

Entrate	Importo 2015	Spese	Importo 2015
Utilizzo avanzo amministrazione per spese correnti (+)	0,00	Disavanzo di amministrazione (+)	175.980,32
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti (+)	214.940,87	Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti (+)	210.308,49
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria (+)	12.802.163,91	Titolo 1 - Spese correnti (+)	12.885.587,95
Titolo 2 - Trasferimenti correnti (+)	729.688,06	Titolo 4 - Rimborso di prestiti (+)	1.940.699,87
Titolo 3 - Entrate Extratributarie (+)	2.415.300,07		

Relazione sulla gestione 2015

Comune di LAVAGNA (GE)

<b>Totale Titoli 1+2+3+fpv+avanzo</b>	<b>16.162.092,91</b>	<b>Totale Titoli 1+4+fpv+disavanzo</b>	<b>15.212.576,63</b>
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (+)	0,00	Spesa Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale (+)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge (+)	581.354,35		
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizione di legge (-)	0,00		
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (+)	0,00		
<b>Totale Rettifiche</b>	<b>581.354,35</b>	<b>Totale Rettifiche</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ENTRATA</b>	<b>16.743.447,26</b>	<b>TOTALE SPESA</b>	<b>15.212.576,63</b>
	<b>Risultato del Bilancio Corrente (ENTRATA - SPESA)</b>		<b>1.530.870,63</b>

### 1.2.2 L'equilibrio del Bilancio investimenti

Se il bilancio corrente misura la differenza tra le entrate e le spese di breve termine, il bilancio investimenti analizza il sistema di relazioni tra fonti ed impieghi relative a quelle che partecipano per più esercizi nei processi di produzione e di erogazione dei servizi dell'ente.

In particolare, le spese che l'ente sostiene per gli investimenti sono quelle finalizzate alla realizzazione ed acquisto di impianti, opere e beni non destinati all'uso corrente. Tali spese permettono di assicurare le infrastrutture necessarie per l'esercizio delle sue funzioni istituzionali, per l'attuazione dei servizi pubblici e per promuovere e consolidare lo sviluppo sociale ed economico della popolazione.

Contabilmente le spese di investimento sono inserite nel bilancio ai titoli II e III della spesa e, per la maggior parte, trovano specificazione nel Programma triennale dei lavori pubblici.

L'Ente, ai sensi dell'art. 199 del TUEL, può provvedere al finanziamento delle spese di investimento mediante:

- l'utilizzo di entrate correnti destinate per legge agli investimenti;
- l'utilizzo di entrate derivanti dall'alienazione di beni;
- la contrazione di mutui passivi;
- l'utilizzo di entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale dello Stato o delle Regioni o di altri enti del settore pubblico allargato;
- l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione ai sensi dell'art. 187 TUEL;
- l'utilizzo dell'avanzo di parte corrente, eccedente rispetto alle spese correnti ed alle quote capitali dei prestiti.

Si ritiene opportuno precisare che il ricorso al credito è senza alcun dubbio la principale forma di copertura delle spese d'investimento, che si ripercuote sul bilancio gestionale dell'Ente per l'intera durata del periodo di ammortamento del finanziamento. Ne deriva che la copertura delle quote di interesse deve essere finanziata o con una riduzione delle spese correnti oppure con un incremento delle entrate correnti.

L'equilibrio parziale del bilancio investimenti può essere determinato confrontando le entrate per investimenti esposte nei titoli IV, V e VI (con l'esclusione delle somme, quali gli oneri di urbanizzazione, che sono già state esposte nel Bilancio corrente, e le somme per riscossione crediti e altre attività finanziarie) con le spese dei titoli II e III da cui sottrarre l'intervento "concessioni di crediti" che, come vedremo, dovrà essere ricompreso nel successivo equilibrio di bilancio.

Tenendo conto del vincolo legislativo previsto dal bilancio corrente, l'equilibrio è rispettato:

- in fase di redazione del bilancio di previsione, confrontando i dati attesi;
- in fase di rendicontazione, confrontando gli accertamenti e gli impegni;

nel caso in cui si verifica la seguente relazione:

## Entrate per investimenti minori o uguali alle Spese per investimenti

In particolare, nella successiva tabella si evidenzia qual è l'apporto di ciascuna risorsa di entrata alla copertura della spesa per investimenti.

L'eventuale differenza negativa deve trovare copertura o attraverso un risultato positivo dell'equilibrio corrente (avanzo economico) oppure attraverso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione che dovrà essere stato specificatamente vincolato alla realizzazione di investimenti.

Nel nostro ente, al termine dell'esercizio, è possibile riscontrare una situazione contabile quale quella riportata nella tabella sottostante:

**EQUILIBRIO DEL BILANCIO INVESTIMENTI**

Entrate	Importo 2015	Spese	Importo 2015
Utilizzo avanzo amministrazione per spese investimenti (+)	0,00		
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (+)	4.235.855,12	Fondo pluriennale vincolato in conto capitale (+)	3.431.646,97
Titolo 4 - Entrate in conto capitale (+)	1.823.381,14	Titolo 2 - Spese in conto capitale (+)	1.435.605,23
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie (+)	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie (+)	79.568,00
Titolo 6 - Accensione prestiti (+)	1.974.738,52		
<b>Totale Titoli 4+5+6+fpv+avanzo</b>	<b>8.033.974,78</b>	<b>Totale Titoli 2+3+fpv</b>	<b>4.946.820,20</b>
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (-)	0,00	Spesa Titolo 2.4 - Altri trasferimenti in conto capitale (-)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge (-)	581.354,35	Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine (-)	79.568,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge (+)	0,00	Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine (-)	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (-)	0,00	Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie (-)	0,00
Entrate Titolo 5.02 - Riscossione crediti breve termine (-)	0,00		
Entrate Titolo 5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine (-)	0,00		
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (-)	0,00		
Entrate Titolo 6.02 Finanziamenti a breve (-)	0,00		
<b>Totale Rettifiche</b>	<b>-581.354,35</b>	<b>Totale Rettifiche</b>	<b>-79.568,00</b>
<b>TOTALE ENTRATA</b>	<b>7.452.620,43</b>	<b>TOTALE SPESA</b>	<b>4.867.252,20</b>
<b>Risultato del Bilancio Investimenti (ENTRATA - SPESA)</b>			<b>2.585.368,23</b>

**1.2.3 L'equilibrio del Bilancio movimento fondi**

Il bilancio dell'ente, oltre alla sezione "corrente" ed a quella "per investimenti", si compone di altre voci che evidenziano partite compensative che non incidono sulle spese di consumo né tanto meno sul patrimonio dell'ente.

Comune di LAVAGNA (GE)

Nel caso in cui queste vedano quale soggetto attivo l'ente locale avremo il cosiddetto "Bilancio per movimento di fondi". Dallo stesso termine si comprende che quest'ultimo pone in correlazione tutti quei flussi finanziari di entrata e di uscita diretti ad assicurare un adeguato livello di liquidità all'ente senza influenzare le due precedenti gestioni.

Ancora più specificatamente sono da considerare appartenenti a detta sezione di bilancio tutte le permutazioni finanziarie previste nell'anno. In particolare, sono da ricomprendere in esso:

- a) le anticipazioni di cassa e i relativi rimborsi;
- b) i finanziamenti a breve termine e le uscite per la loro restituzione;
- c) le concessioni e le riscossioni di crediti.

L'equilibrio del Bilancio movimento fondi è rispettato nel caso in cui si verifica la seguente relazione:

$$\text{Entrate movimento fondi} = \text{Spese movimento fondi}$$

In particolare, nella seguente tabella si evidenzia qual è l'apporto di ciascuna entrata e spesa al conseguimento della suddetta eguaglianza. Nel nostro ente, al termine dell'esercizio, è possibile riscontrare una situazione contabile quale quella che segue:

**EQUILIBRIO DEL BILANCIO MOVIMENTO FONDI**

Entrate	Importo 2015	Spese	Importo 2015
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto tesoreria (+)	3.229.828,90	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto Tesorerie (+)	3.229.828,90
<b>Totale Titolo 7</b>	<b>3.229.828,90</b>	<b>Totale Titolo 5</b>	<b>3.229.828,90</b>
Entrate Titolo 5.02 - Riscossione crediti breve termine (+)	0,00	Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti breve termine (+)	79.568,00
Entrate Titolo 5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine (+)	0,00	Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine (+)	0,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (+)	0,00	Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie (+)	0,00
<b>Totale Rettifiche</b>	<b>0,00</b>	<b>Totale Rettifiche</b>	<b>79.568,00</b>
<b>TOTALE ENTRATA</b>	<b>3.229.828,90</b>	<b>TOTALE SPESA</b>	<b>3.309.396,90</b>
<b>Risultato del Bilancio movimento fondi (ENTRATA - SPESA)</b>			<b>-79.568,00</b>

**1.2.4 L'equilibrio del Bilancio di terzi**

Il Bilancio dei servizi in conto terzi o delle partite di giro, infine, comprende tutte quelle operazioni poste in essere dall'ente in nome e per conto di altri soggetti, in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale da parte dello stesso.

Le entrate e le spese per servizi per conto di terzi nel bilancio sono collocate rispettivamente al Titolo 9<sup>a</sup> ed al Titolo 7<sup>a</sup> ed hanno un effetto figurativo perché l'Ente è, al tempo stesso, creditore e debitore.

Sulla base di quanto disposto dall'art. 168 del TUEL e del punto n. 7, del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria, nelle entrate e nelle spese per i servizi per conto terzi si possono far rientrare i movimenti finanziari relativi alle seguenti fattispecie: le ritenute d'imposta sui redditi, le somme destinate al servizio economato oltre ai depositi contrattuali, le somme relative ad operazioni svolte dall'ente in qualità di capofila, la gestione della contabilità svolta per conto di altro ente, la riscossione di tributi e di altre entrate per conto di terzi.

Le correlazioni delle voci di entrata e di spesa (previsioni nel bilancio di previsione, accertamenti ed impegni in sede consuntiva) presuppongono un equilibrio che, pertanto, risulta rispettato se si verifica la seguente relazione:

$$\text{Entrate c/terzi e partite di giro} = \text{Spese c/terzi e partite di giro}$$



In particolare, nella tabella si evidenzia qual è stato l'apporto di ciascuna entrata e spesa al conseguimento della suddetta eguaglianza.

**EQUILIBRIO DEL BILANCIO DI TERZI**

Entrate	Importo 2015	Spese	Importo 2015
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro (+)	5.223.590,80	Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro (+)	5.223.590,80
<b>TOTALE ENTRATA</b>	<b>5.223.590,80</b>	<b>TOTALE SPESA</b>	<b>5.223.590,80</b>
<b>Risultato del Bilancio partite di giro (ENTRATA - SPESA)</b>			<b>0,00</b>

**1.3 La gestione dei residui compreso il fondo cassa iniziale**

Accanto alla gestione di competenza non può essere sottovalutato, nella determinazione del risultato complessivo, il ruolo della gestione residui.

Tale gestione, a differenza di quella di competenza, misura l'andamento e lo smaltimento dei residui relativi agli esercizi precedenti ed è rivolta principalmente al riscontro dell'avvenuto riaccertamento degli stessi, verificando se sussistono ancora le condizioni per un loro mantenimento nel rendiconto quali voci di credito o di debito.

A riguardo l'articolo 228, comma 3, del TUEL dispone che "Prima dell'inserimento nel conto del bilancio dei residui attivi e passivi l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte dei residui e della corretta imputazione in bilancio, secondo le modalità di cui all'art. 3, comma 4, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni."

In linea generale, l'eliminazione di residui attivi produce una diminuzione del risultato di questa gestione, mentre una riduzione di quelli passivi, per il venir meno dei presupposti giuridici, produce effetti positivi.

Proprio per ottenere un risultato finale attendibile, è stato chiesto ai responsabili di servizio una attenta analisi dei presupposti per la loro sussistenza, giungendo al termine di detta attività ad evidenziare un ammontare complessivo dei residui attivi e passivi riportati nella tabella seguente:

IL RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI	Importi
Fondo di cassa al 1° gennaio	0,00
Riscossioni	3.593.020,63
Pagamenti	3.669.832,46
Saldo di cassa al 31 dicembre	-76.811,83
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	
DIFFERENZA	
Residui attivi	6.524.154,40
Residui passivi	2.067.582,85
<b>TOTALE</b>	<b>4.379.759,72</b>

**Approfondimento**

Generalmente una corretta attività di impegno di spesa e di accertamento delle entrate non dovrebbe dar luogo a sostanziali modifiche nei valori dei residui negli anni, se si escludono eventi eccezionali e, comunque, non prevedibili.

I residui attivi possono subire un incremento (accertamenti non contabilizzati) o un

decremento (accertamenti nulli) in grado di influenzare positivamente o negativamente il risultato complessivo della gestione.

I residui passivi, invece, non possono subire un incremento rispetto al valore riportato dall'anno precedente, mentre potrebbero essere ridotti venendo meno il rapporto giuridico che ne è alla base. In tal caso si verrebbe a migliorare il risultato finanziario.

Si può pertanto concludere che l'avanzo o il disavanzo di amministrazione può essere influenzato dalla gestione residui a seguito del sopraggiungere di nuovi crediti (residui attivi) e del venir meno di debiti (residui passivi) o di crediti (residui attivi).

Volendo approfondire ulteriormente l'analisi di questa gestione, possiamo distinguere i residui dividendoli secondo l'appartenenza alle varie componenti di bilancio e confrontando i valori riportati dagli anni precedenti (residui iniziali) con quelli impegnati/accertati nel corso dell'ultimo esercizio.

SCOMPOSIZIONE ED ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI	RESIDUI INIZIALI	RESIDUI RIACCERTATI	PERCENTUALE DI SCOSTAMENTO
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	7.819.694,29	7.786.147,82	-0,43%
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	204.055,64	336.208,85	64,76%
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	1.149.710,68	1.328.669,64	15,57%
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	581.540,43	854.935,19	47,01%
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 6 - Accensione prestiti	656.587,35	1.529.671,89	132,97%
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	205.598,84	0,00%
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	202.666,33	247.293,30	22,02%
TOTALE TITOLI	10.614.254,72	12.288.525,53	15,77%

SCOMPOSIZIONE ED ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI	RESIDUI INIZIALI	RESIDUI RIACCERTATI	PERCENTUALE DI SCOSTAMENTO
TITOLO 1 - Spese correnti	3.973.416,36	4.648.811,99	17,00%
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	1.770.619,13	1.114.432,01	-37,06%
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	79.568,00	0,00%
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00%
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	418.431,60	323.294,27	-22,74%
TOTALE TITOLI	6.162.467,09	6.166.106,27	0,06%

A conclusione di questo capitolo dedicato alla gestione dei residui, si forniscono le seguenti ulteriori informazioni:

**Residui con anzianità superiore ai 5 anni e di maggiore consistenza**

Per ottemperare alle previsioni dell'art. 11, comma 6, lettera e), del D.Lgs. n. 118/2011, in merito alle ragioni della persistenza ed alla fondatezza dei residui con anzianità superiore a 5 anni (precedenti cioè al 2011) e di maggiore consistenza, si riportano le informazioni riassunte nelle seguenti tabelle:

Residui attivi	Importo	Motivazioni e fondatezza

Residui passivi	Importo	Motivazioni e fondatezza
2005 - Lavori realizzazione passeggiata a mare	137.446,70	in attesa di decisione definitiva
1994 - Costruzione sottopasso ciclabile zona Sare	168.922,72	In attesa di decisione
1996 - Costruzione sottopasso località Parco Lavagna	168.408,19	In attesa di decisione

**Elenco dei crediti inesigibili stralciati dal conto del bilancio e non prescritti**

Parimenti, sempre con riferimento all'art. 11, comma 6, lettera e), del D.Lgs. n. 118/2011, nella seguente tabella si forniscono le informazioni relative ai crediti dichiarati inesigibili, stralciati dal conto del bilancio e non prescritti:

Residui attivi inesigibili non prescritti	Importo
Crediti relativi a TARSU - TARES - TARi anni arretrati e ricalcolati secondo le decisioni da parte delle Commissioni tributarie a cui si è fatto ricorso per la decisione in merito	362.630,27

**1.4 La gestione di cassa**

Un discorso ulteriore deve essere effettuato analizzando la gestione di cassa che, per effetto:

- della reintroduzione delle previsioni di cassa nel bilancio, operata dal nuovo ordinamento finanziario armonizzato;
- della nuova formulazione dell'art. 162, comma 6, TUEL secondo cui "Il bilancio di previsione è deliberato ... garantendo un fondo di cassa finale non negativo";
- del permanere della stringente disciplina della Tesoreria,;
- del rispetto dei tempi medi di pagamento;

ha ormai assunto una rilevanza strategica sia per l'amministrazione dell'ente che per i controlli sullo stesso.

L'oculata gestione delle movimentazioni di cassa, per motivazioni non solo di carattere normativo ma anche legate alla contingente realtà socio-economica, è diventata prassi necessaria ed inderogabile per tutti gli operatori dell'Ente, sia in fase di previsione, di gestione che di rendicontazione perché, oltre che garantire - di fatto - il perseguimento di uno dei principi di bilancio, permette di evitare, o quantomeno contenere, possibili deficit monetari che comportano il ricorso alle onerose anticipazioni di tesoreria.

La verifica dell'entità degli incassi e dei pagamenti e l'analisi sulla capacità di smaltimento dei residui forniscono interessanti informazioni sull'andamento complessivo dei flussi monetari e sul perseguimento degli equilibri prospettici.

I valori risultanti dal Conto del bilancio sono allineati con il Conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato da questa amministrazione.

IL RISULTATO DELLA GESTIONE DI CASSA	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			0,00
Riscossioni	3.593.020,63	20.709.870,56	24.302.891,19
Pagamenti	3.669.832,46	20.633.058,73	24.302.891,19
Saldo di cassa al 31 dicembre			0,00
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
<b>DIFFERENZA</b>			<b>0,00</b>

### Approfondimento

*Il risultato della gestione di cassa coincide con il fondo di cassa di fine esercizio o, nel caso in cui il risultato fosse negativo, con l'anticipazione di tesoreria. Ne consegue che il Fondo di cassa finale non può essere negativo, se non nel caso di permanenza, a fine esercizio, dell'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria.*

*La voce "Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre" evidenzia eventuali pignoramenti effettuati presso la Tesoreria Unica e che, al termine dell'anno, non hanno trovato ancora una regolarizzazione nelle scritture contabili dell'ente.*

Dalla tabella si evince che il risultato complessivo della gestione di cassa, al pari di quanto visto per la gestione complessiva, può essere scomposto in due parti: una prima riferita alla gestione di competenza ed una seconda a quella dei residui.

L'analisi dei risultati di competenza dimostra la capacità dell'ente di trasformare, in tempi brevi, accertamenti ed impegni in flussi finanziari di entrata e di uscita e, nello stesso tempo, di verificare se lo stesso è in grado di produrre un flusso continuo di risorse monetarie tale da soddisfare le esigenze di pagamento, riducendo il ricorso ad anticipazioni di tesoreria o a dilazioni di pagamento con addebito degli interessi passivi.

In un'analisi disaggregata, inoltre, il risultato complessivo può essere analizzato attraverso le componenti fondamentali del bilancio cercando di evidenziare quale di queste partecipa più attivamente al conseguimento del risultato. Un discorso del tutto analogo può essere effettuato per la gestione residui, dove occorre rilevare che un risultato positivo del flusso di cassa, compensando anche eventuali deficienze di quella di competenza, può generare effetti positivi sulla gestione monetaria complessiva.

I dati riferibili alla gestione di cassa del 2015, distinta tra competenza e residuo, sono sintetizzati nella seguente tabella:

Flussi di cassa 2015	Incassi / Pagamenti Competenza	Incassi / Pagamenti Conto Residui	Totale Incassi
<b>Fondo cassa iniziale</b>			<b>0,00</b>
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria	8.398.982,45	2.455.360,15	10.854.342,60
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	330.908,87	153.507,57	484.416,44
Titolo 3 - Entrate Extratributarie	1.921.892,21	294.233,04	2.216.125,25
<b>Totale Titoli 1+2+3 Entrata (A)</b>	<b>10.651.783,53</b>	<b>2.903.100,76</b>	<b>13.554.884,29</b>
Titolo 1 - Spese correnti	9.317.453,97	2.609.718,22	11.927.172,19
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.940.699,87	0,00	1.940.699,87
<b>Totale Titoli 1+4 Spesa (B)</b>	<b>11.258.153,84</b>	<b>2.609.718,22</b>	<b>13.867.872,06</b>

Comune di LAVAGNA (GE)

<b>Differenza di parte corrente (C=A-B)</b>	<b>-606.370,31</b>	<b>293.382,54</b>	<b>-312.987,77</b>
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.229.422,03	320.214,31	1.549.636,34
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione prestiti	643.008,93	353.028,42	996.037,35
<b>Totale Titoli 4+5+6 Entrata (D)</b>	<b>1.872.430,96</b>	<b>673.242,73</b>	<b>2.545.673,69</b>
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.172.401,02	814.847,79	1.987.248,81
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titoli 2+3 Spesa (E)</b>	<b>1.172.401,02</b>	<b>814.847,79</b>	<b>1.987.248,81</b>
<b>Differenza di parte capitale (F=D-E)</b>	<b>700.029,94</b>	<b>-141.605,06</b>	<b>558.424,88</b>
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto Tesoriere	3.024.230,06	0,00	3.024.230,06
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto Tesorerie (-)	3.229.828,90	0,00	3.229.828,90
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	5.161.426,01	16.677,14	5.178.103,15
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro (-)	4.972.674,97	245.266,45	5.217.941,42
<b>Fondo cassa finale</b>			<b>0,00</b>

**Movimentazioni riguardanti le anticipazioni da Istituto Tesoriere**

Si rinvia ai successivi capitoli dedicati all'analisi del titolo Titolo 7^ "Entrate da anticipazione da istituto tesoriere" e del Titolo 5^ "Spese per la chiusura anticipazioni da istituto tesoriere", anche con riferimento alle prescrizioni informative di cui all'art. 11, comma 6, lettera f) del D.Lgs. n. 118/2011.

Anticipazioni di Tesoreria 2015	Importo
Importo dell'anticipazione concedibile (art. 222, co.1 TUEL)	6.587.533,35
Importo dell'anticipazione complessivamente concessa (A)	3.229.828,90
Entità dell'anticipazione richiesta oltre il limite dei 3/12 (B)	0,00
Giorni di utilizzo dell'anticipazione (c)	0,00
Utilizzo medio in corso d'anno (A+B/365)	8.848,85
Utilizzo massimo in corso d'anno	0,00

## 2 IL RISPETTO DEGLI OBIETTIVI DEL PATTO DI STABILITA' 2015

Alla luce delle previsioni di entrata e di spesa riportate nella parte precedente, risulta interessante fornire specifiche indicazioni sullo stato di conseguimento del Patto di stabilità 2015.

Le norme che avrebbero dovuto disciplinare il patto di stabilità degli enti locali per l'anno 2015, contenute nelle leggi di stabilità per il 2012 e anni successivi, sono state completamente stravolte dall'accordo del 19 febbraio 2015 raggiunto nella Conferenza Stato-Città ed Autonomie Locali, accordo che è stato recepito dal D. L. 78/2015 convertito, con modificazioni, nella legge 125 del 6 agosto 2015.

L'accordo tra autonomie locali e governo ha individuato gli obiettivi di ogni singolo comune sulla base di due criteri di virtuosità che sono andati a migliorare il saldo obiettivo di quegli enti che:

- nel periodo 2009-2013 hanno ridotto la spesa corrente;
- hanno registrato un miglioramento nella loro capacità di riscossione delle loro entrate proprie calcolata attraverso l'indice di riscossione per gli anni 2008-2012.

Pertanto gli obiettivi del patto di stabilità interno dei comuni sono quelli approvati in Conferenza Stato-Città ed Autonomie Locali ed indicati, con riferimento a ciascun comune, nella tabella 1 allegata al citato decreto legge. Ciascuno dei predetti obiettivi è ridotto di un importo pari all'accantonamento, stanziato nel bilancio di previsione di ciascun anno di riferimento, al Fondo crediti di dubbia esigibilità.

Gli enti hanno pertanto dovuto comunicare le variazioni subite dal Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità nel corso del 2015 al fine di aggiornare l'obiettivo di patto.

Alla luce delle sopra richiamate modifiche, l'obiettivo di patto per il Comune è stato così individuato:

	<b>Importo</b>
Saldo obiettivo patto di stabilità interno così come determinato dall'allegato 1 del D.L. 78/2015	1.013
Accantonamento annuale al FCDE	444
<b>SALDO OBIETTIVO AL NETTO DEL FCDE</b>	<b>560</b>
Attribuzione spazi finanziari ai sensi del comma 2 dell'art. 1 del D. L. 78/2015.	97
<b>SALDO OBIETTIVO RIDETERMINATO AI SENSI DEL COMMA 2 DELL'ART. 1 DEL d.L. 78/2015</b>	<b>472</b>
Patto Nazionale "Orizzontale"	
Patto Regionale "Verticale"	
Patto Regionale "Verticale Incentivato"	-111
Patto Regionale "Orizzontale"	
<b>SALDO OBIETTIVO RIDETERMINATO PATTI DI SOLIDARIETÀ</b>	<b>361</b>
Importo della riduzione dell'obiettivo (art. 1, co. 122, L. n. 220/2010)	
Variazione dell'obiettivo per gestioni associate sovracomunali (co. 6bis art. 31 L. 183/2011).	
<b>SALDO OBIETTIVO FINALE 2015</b>	<b>361</b>

Al termine dell'esercizio le risultanze contabili, così come riportate nel rendiconto della gestione, sono quelle riportate nella tabella che segue:

Saldo OBIETTIVO 2015	361
Saldo Conseguito 2015	381
Differenza	20

Come si evidenzia dalla tabella, "l'obiettivo di competenza mista" è stato raggiunto. Infatti, dalla tabella si vede che, a fronte di un valore-obiettivo di € 361.000.00, il risultato conseguito nel 2015 è stato di € 381.000,00

### 3 ANALISI DELL'ENTRATA

Conclusa l'analisi del risultato finanziario complessivo e di quelli parziali, con questo capitolo approfondiamo i contenuti delle singole parti del Conto del bilancio, analizzando separatamente l'Entrata e la Spesa.

L'Ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una precedente attività di acquisizione delle risorse. L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che di quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione. Da essa e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, conseguono le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione l'analisi si sviluppa prendendo in considerazione dapprima le entrate, cercando di evidenziare le modalità in cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, l'analisi della parte Entrata che segue parte da una ricognizione sui titoli per poi passare ad approfondire i contenuti di ciascuno di essi.

#### 3.1 Analisi delle entrate per titoli

L'intera manovra di acquisizione delle risorse, posta in essere da questa amministrazione nel corso dell'anno 2015, è sintetizzata nell'analisi per titoli riportata nella tabella sottostante; dalla sua lettura si comprende come i valori complessivi siano stati determinati e, di conseguenza, quali scelte l'amministrazione abbia posto in essere nell'anno.

Nella tabella, oltre agli importi degli accertamenti e degli incassi, è riportato anche il valore in percentuale che indica la quota di partecipazione di ciascun titolo alla determinazione del volume complessivo delle entrate.

ENTRATE PER TITOLI	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2015	%	INCASSI COMPETENZA 2015	%
Totale TITOLO 1 (10000) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	12.802.163,91	45,40%	8.398.982,45	40,56%
Totale TITOLO 2 (20000) Trasferimenti correnti	729.688,06	2,59%	330.908,87	1,60%
Totale TITOLO 3 (30000) Entrate extratributarie	2.415.300,07	8,57%	1.921.892,21	9,28%
Totale TITOLO 4 (40000) Entrate in conto capitale	1.823.381,14	6,47%	1.229.422,03	5,94%

Comune di LAVAGNA (GE)

Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	1.974.738,52	7,00%	643.008,93	3,10%
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.229.828,90	11,45%	3.024.230,06	14,60%
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	5.223.590,80	18,52%	5.161.426,01	24,92%
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>28.198.691,40</b>	<b>100,00%</b>	<b>20.709.870,56</b>	<b>100,00%</b>

**Approfondimento**

Il primo livello di classificazione delle entrate prevede la suddivisione delle stesse in "Titoli", i quali richiamano la "natura" e "la fonte di provenienza". In particolare:

- il "Titolo 1" comprende le entrate aventi natura tributaria, contributiva e perequativa per le quali l'ente ha una certa discrezionalità impositiva attraverso appositi regolamenti, nel rispetto della normativa quadro vigente;
- il "Titolo 2" vede iscritte le entrate provenienti da trasferimenti correnti dallo Stato, da altri enti del settore pubblico allargato e, in genere, da economie terze. Esse sono finalizzate alla gestione corrente e, cioè, ad assicurare l'ordinaria e giornaliera attività dell'ente;
- il "Titolo 3" sintetizza tutte le entrate di natura extratributarie, per la maggior parte costituite da proventi di natura patrimoniale propria o derivanti dall'erogazione di servizi pubblici;
- il "Titolo 4" è costituito da entrate in conto capitale, derivanti da alienazione di beni e da trasferimenti dello Stato o di altri enti del settore pubblico allargato diretti a finanziare le spese d'investimento;
- il "Titolo 5" propone le entrate da riduzione di attività finanziarie, relative alle alienazioni di attività finanziarie ed altre operazioni finanziarie che non costituiscono debito per l'ente
- il "Titolo 6" comprende ottenute da soggetti terzi sotto forma di indebitamento a breve, medio e lungo termine;
- il "Titolo 7" che accoglie le entrate relative a finanziamenti a breve termine erogate in c/anticipazione dall'istituto tesoriere.

Ulteriori spunti di riflessione, in particolare per comprendere se alcuni scostamenti rispetto al trend medio siano connessi con accadimenti di natura straordinaria, possono poi essere ottenuti confrontando le risultanze dell'anno 2015 con quelle del precedente biennio. Nel nostro ente questo confronto evidenzia le seguenti risultanze:

ENTRATE PER TITOLI ACCERTAMENTI COMPETENZA	2013	2014	2015
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	11.386.731,56	12.520.103,80	12.802.163,91
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	1.810.834,56	1.806.415,24	729.688,06
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	2.612.513,93	2.947.355,73	2.415.300,07
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	1.995.690,35	1.258.146,70	1.823.381,14
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	1.639.684,00	1.682.012,36	1.974.738,52
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	224.910,89	7.384.252,81	3.229.828,90
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	1.556.194,21	1.378.123,47	5.223.590,80
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>21.226.559,50</b>	<b>28.976.410,11</b>	<b>28.198.691,40</b>



### 3.2 Analisi dei titoli di entrata

L'analisi condotta finora sulle entrate ha riguardato esclusivamente i "Titoli" e, cioè, le aggregazioni di massimo livello che, quantunque forniscano una prima indicazione sulle fonti dell'entrata e sulla loro natura, non sono sufficienti per una valutazione complessiva della politica di raccolta delle fonti di finanziamento per la quale è più interessante verificare come i singoli titoli siano composti.

Per sopperire alle carenze informative, si propone una lettura di ciascuno di essi per "tipologie", cioè secondo una articolazione prevista dallo stesso legislatore.

#### 3.2.1 Titolo 1<sup>^</sup> Le Entrate tributarie

Le entrate tributarie rappresentano una voce particolarmente importante nell'intera politica di reperimento delle risorse posta in essere da questa amministrazione, consapevole dei riflessi che una eccessiva pressione fiscale possa determinare sulla crescita del tessuto economico del territorio amministrato.

Allo stesso tempo occorre tener presente che il progressivo processo di riduzione delle entrate da contributi da parte dello Stato impone alla Giunta di non poter ridurre in modo eccessivo le aliquote e le tariffe.

Nella tabella sottostante viene presentata la composizione del titolo I dell'entrata con riferimento agli accertamenti risultanti dal rendiconto 2015 analizzati per tipologia di entrata:

TITOLO 1 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2015	%	INCASSI COMPETENZA 2015	%
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	12.799.163,91	99,98%	8.398.982,45	100,00%
Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	3.000,00	0,02%	0,00	0,00%
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>12.802.163,91</b>	<b>100,00%</b>	<b>8.398.982,45</b>	<b>100,00%</b>

Per rendere ancor più completo il panorama di informazioni, nella tabella che segue si propone il confronto di ciascuna tipologia con gli accertamenti del 2013 e del 2014.

TITOLO 1 ACCERTAMENTI COMPETENZA	2013	2014	2015
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	11.386.731,56	12.517.477,70	12.799.163,91
Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	2.626,10	3.000,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>11.386.731,56</b>	<b>12.520.103,80</b>	<b>12.802.163,91</b>

Al riguardo si evidenzia come, con l'approvazione dei decreti attuativi del federalismo fiscale

ed in particolare con le disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 23/2011, confermate e integrate nella copiosa legislazione susseguitasi, il panorama delle entrate tributarie dei comuni ha subito una sostanziale modifica sia in termini quantitativi che qualitativi. Questa riflessione è importante anche al fine di comprendere le differenze di stanziamento e di accertamento presenti nelle varie tipologie di entrate rispetto ad anni precedenti riportate nella soprastante tabella.

### **Approfondimento**

*Le entrate tributarie sono suddivise dal legislatore in cinque "tipologie" delle quali le prime tre misurano le diverse forme di contribuzione (diretta o indiretta) dei cittadini alla gestione dell'ente. Analizziamo quelle di maggiore interesse per gli enti locali.*

*La tipologia 101 "Imposte, tasse e proventi assimilati" raggruppa, com'è intuibile tutte quelle forme di prelievo coattivo effettuate direttamente dall'ente nei limiti della propria capacità impositiva, senza alcuna controprestazione da parte dell'amministrazione, nonché i corrispettivi versati dai cittadini contribuenti a fronte di specifici servizi o controprestazioni dell'ente anche se in alcuni casi non direttamente richiesti. La normativa relativa a tale voce risulta in continua evoluzione. Attualmente in essa trovano allocazione:*

- l'imposta municipale propria (IMU);
- l'imposta sulla pubblicità;
- l'addizionale comunale sull'imposta relativa al reddito delle persone fisiche nel caso in cui l'ente si avvalga della facoltà di istituire il tributo.

*La tipologia 104 "Compartecipazioni di tributi" accoglie le eventuali entrate relative alla compartecipazione IrPEF ed Iva;*

*La tipologia 301 "Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali" che accoglie il Fondo di Solidarietà e, in genere tutti i trasferimenti compensativi di squilibri tributari, per consentire l'erogazione dei servizi in modo uniforme sul territorio nazionale.*

**3.2.1.1 Analisi delle voci più significative del titolo 1^**

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 1^ ammontano a complessive euro 11.178.516,48 e rappresentano il 95,32% delle somme definitivamente previste.

Le entrate più rilevanti sono state le seguenti:

DESCRIZIONE	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	%	ACCERTAMENTI	%
Imposta Municipale Propria IMU	6.050.000,00	6.050.000,00	100,00%	5.845.000,00	96,61%
Imposta sulla Pubblicità	107.000,00	107.000,00	100,00%	92.474,70	86,42%
Altre imposte	1.013.500,00	1.027.209,00	101,35%	1.052.187,23	102,43%
<b>Totale tributi diretti</b>	<b>7.170.500,00</b>	<b>7.184.209,00</b>	<b>100,19%</b>	<b>6.989.661,93</b>	<b>97,29%</b>
Tassa sui rifiuti - TARI e Tributo sui servizi indivisibili - TASI	4.340.222,00	4.292.222,00	98,89%	3.954.458,00	92,13%
Imposta di soggiorno	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Altre tasse e tributi	251.000,00	251.000,00	100,00%	234.396,55	93,39%
<b>Totale tributi indiretti</b>	<b>4.591.222,00</b>	<b>4.543.222,00</b>	<b>98,95%</b>	<b>4.188.854,55</b>	<b>92,20%</b>
Fondi perequativi da amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totale analisi delle voci più significative del titolo 1</b>	<b>11.761.722,00</b>	<b>11.727.431,00</b>	<b>99,71%</b>	<b>11.178.516,48</b>	<b>95,32%</b>

**3.2.2 Titolo 2^ Le Entrate da trasferimenti correnti**

Abbiamo già sottolineato, nelle relazioni degli anni passati, come il ritorno verso un modello di "federalismo fiscale" veda le realtà locali direttamente investite di un sempre maggiore potere impositivo all'interno di una regolamentazione primaria da parte dello Stato, che, di contro, ha determinato una progressiva riduzione dei trasferimenti centrali.

In questo contesto di riferimento deve essere letto il Titolo 2^ delle entrate, nel quale le varie categorie misurano la contribuzione da parte dello Stato, della regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargata finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza.

TITOLO 2 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2015	%	INCASSI COMPETENZA 2015	%
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	700.980,06	96,07%	330.908,87	100,00%
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	24.208,00	3,32%	0,00	0,00%
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	4.500,00	0,62%	0,00	0,00%
<b>Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti</b>	<b>729.688,06</b>	<b>100,00%</b>	<b>330.908,87</b>	<b>100,00%</b>

Comune di LAVAGNA (GE)

Altrettanto importante può risultare la conoscenza dell'andamento delle entrate di ciascuna tipologia del titolo attraverso il confronto con gli accertamenti del 2013 e del 2014.

TITOLO 2 ACCERTAMENTI COMPETENZA	2013	2014	2015
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.810.834,56	1.769.852,24	700.980,06
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	31.657,00	24.208,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	1.665,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	3.241,00	4.500,00
<b>Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti</b>	<b>1.810.834,56</b>	<b>1.806.415,24</b>	<b>729.688,06</b>

### Approfondimento

*Ai fini di una corretta lettura della tabella precedente, si ricorda che, con l'introduzione del nuovo "federalismo fiscale", il consolidato sistema dei trasferimenti erariali ha subito una completa e sostanziale revisione.*

*In particolare, con l'introduzione del Fondo sperimentale di riequilibrio (dal 2013 sostituito con il Fondo di Solidarietà) e la contestuale soppressione dei trasferimenti erariali, le voci della tipologia 101 si sono fortemente ridimensionate, in quanto comprendono oggi esclusivamente l'ex Fondo sviluppo investimenti e i trasferimenti erariali eventualmente non fiscalizzati.*

### 3.2.3 Titolo 3<sup>A</sup> Le Entrate extratributarie

Le Entrate extratributarie (Titolo 3<sup>A</sup>) costituiscono il terzo componente nella definizione dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente. Sono compresi in questo titolo i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali come i proventi diversi.

Il valore complessivo del titolo è stato già analizzato in precedenza; in questo paragrafo si vuole approfondire il contenuto delle varie categorie riportate nella tabella seguente, dove viene proposto l'importo accertato nell'anno 2015 e la percentuale rispetto al totale del titolo.

TITOLO 3 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2015	%	INCASSI COMPETENZA 2015	%
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.475.990,63	61,11%	1.312.346,86	68,28%
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	487.123,81	20,17%	481.956,60	25,08%
Tipologia 300: Interessi attivi	6.833,18	0,28%	5.684,98	0,30%
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	50.000,00	2,07%	0,00	0,00%
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	395.352,45	16,37%	121.903,77	6,34%
<b>Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie</b>	<b>2.415.300,07</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.921.892,21</b>	<b>100,00%</b>

### Approfondimento

*L'analisi in termini percentuali non sempre fornisce delle informazioni omogenee per una corretta analisi spazio-temporale e necessita, quindi, di adeguate precisazioni. Non tutti i servizi*

*Relazione sulla gestione 2015*

sono, infatti, gestiti direttamente dagli enti e, pertanto, a parità di prestazioni erogate, sono riscontrabili anche notevoli scostamenti tra i valori. Questi ultimi sono rinvenibili anche all'interno del medesimo ente, nel caso in cui nel corso degli anni si adotti una differente modalità di gestione dei servizi.

La tipologia 100, ad esempio, riassume in sé, oltre ai proventi della gestione patrimoniale, anche l'insieme dei servizi istituzionali, a domanda individuale e produttivi erogati dall'ente nei confronti della collettività amministrata, ma non sempre questi vengono gestiti direttamente dall'ente. Ne consegue che il rapporto di partecipazione della tipologia 100 al totale del Titolo 3 deve essere oggetto di approfondimenti, in caso di scostamenti sensibili, al fine di accertare se si sono verificati:

- a) incrementi o decrementi del numero dei servizi offerti;
- b) modifiche nella forma di gestione dei servizi;
- c) variazioni della qualità e quantità in ciascun servizio offerto.

L'analisi sulla redditività dei servizi deve inoltre essere effettuata considerando anche la tipologia 400 che misura le gestioni di servizi effettuate attraverso organismi esterni aventi autonomia giuridica o finanziaria. Ne consegue che questo valore deve essere oggetto di confronto congiunto con il primo, cioè con quello relativo ai servizi gestiti in economia, al fine di trarre un giudizio complessivo sull'andamento dei servizi a domanda individuale e produttivi attivati dall'ente.

Altro dato interessante è quello relativo ai proventi della gestione dei beni (compreso nella tipologia 100). Se il dato assoluto può essere utile solo per effettuare analisi comparative del trend rispetto agli anni precedenti, lo stesso valore, rapportato al totale del titolo III ed espresso in percentuale, assume una valenza informativa diversa, permettendo di effettuare anche analisi comparative con altri enti.

Nella tabella seguente viene presentato il confronto di ciascuna tipologia con i valori accertati negli anni 2013 e 2014.

TITOLO 3 ACCERTAMENTI COMPETENZA	2013	2014	2015
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.021.138,79	1.639.292,03	1.475.990,63
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	455.526,27	487.123,81
Tipologia 300: Interessi attivi	27.002,88	26.333,88	6.833,18
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	514.372,26	776.203,55	395.352,45
<b>Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie</b>	<b>2.612.513,93</b>	<b>2.947.355,73</b>	<b>2.415.300,07</b>

**3.2.3.1 Analisi delle voci più significative del titolo 3<sup>A</sup>**

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 3<sup>A</sup> ammontano a complessive euro 2.415.300,07 e rappresentano il 92,45 % delle somme definitivamente previste.

Le entrate più rilevanti sono state le seguenti:

DESCRIZIONE	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVA	%	ACCERTAMENTI	%
Proventi di beni	18.000,00	6.500,00	36,11%	5.405,81	83,17%
Proventi di servizi	920.713,68	933.543,68	101,39%	912.970,41	97,80%
Proventi di parcheggi	200.000,00	200.000,00	100,00%	186.744,94	93,37%
Proventi di impianti sportivi	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Fitti e locazioni di immobili	462.037,07	462.037,07	100,00%	370.869,47	80,27%
<b>Totale proventi di beni e servizi</b>	<b>1.600.750,75</b>	<b>1.602.080,75</b>	<b>100,08%</b>	<b>1.475.990,63</b>	<b>92,13%</b>
Sanzioni circolazione stradale	300.000,00	300.000,00	100,00%	279.249,67	93,08%
Altre sanzioni amministrative	125.000,00	205.000,00	164,00%	207.874,14	101,40%
Interessi attivi	40.800,00	41.600,00	101,96%	6.833,18	16,43%
Dividendi	50.000,00	50.000,00	100,00%	50.000,00	100,00%
Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
I V A	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Crediti d'imposta ex art. 14, co. 1 bis	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
DPR 917/86	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Rimborsi ed altre entrate correnti	479.576,32	474.144,32	98,87%	395.352,45	83,38%
<b>Totale analisi delle voci più significative del titolo 3</b>	<b>2.596.127,07</b>	<b>2.672.825,07</b>	<b>102,95%</b>	<b>2.415.300,07</b>	<b>90,37%</b>

**3.2.4 Titolo 4<sup>A</sup> Le Entrate in conto capitale**

Il Titolo 4<sup>A</sup> rappresenta il primo aggregato delle entrate in conto capitale, sarebbe a dire delle entrate che contribuiscono, insieme a quelle dei Titoli 5<sup>A</sup> e 6<sup>A</sup>, al finanziamento delle spese d'investimento ed all'acquisizione di beni utilizzabili per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale.

Anche per le entrate del Titolo 4 il legislatore ha presentato un'articolazione per tipologie, così come riportate nella seguente tabella.

TITOLO 4 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2015	%	INCASSI COMPETENZA 2015	%
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	1.187.927,91	65,15%	599.429,70	48,76%
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	7.537,00	0,41%	7.537,00	0,61%
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	5.460,90	0,30%	0,00	0,00%
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	622.455,33	34,14%	622.455,33	50,63%
<b>Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale</b>	<b>1.823.381,14</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.229.422,03</b>	<b>100,00%</b>

I valori percentuali esprimono in modo ancor più evidente il rapporto proporzionale tra le varie  
zione sulla gestione 2015

Comune di LAVAGNA (GE)

tipologie sia con riferimento alla gestione di competenza che a quella di cassa.

Proiettando l'analisi nell'ottica triennale, invece, l'andamento delle entrate, articolate nelle varie tipologie del titolo, evidenzia una situazione quale quella riportata nella tabella che segue:

TITOLO 4 ACCERTAMENTI COMPETENZA	2013	2014	2015
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	535.211,91	507.007,93	1.187.927,91
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	479.859,92	114.268,00	7.537,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	5.520,00	5.460,90
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	980.618,52	631.350,77	622.455,33
<b>Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale</b>	<b>1.995.690,35</b>	<b>1.258.146,70</b>	<b>1.823.381,14</b>

### 3.2.4.1 Analisi delle voci più significative del titolo 4<sup>A</sup>

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 4<sup>A</sup> ammontano a complessive euro 1.823.381,14 e rappresentano il 7,74% delle somme definitivamente previste.

Le entrate più rilevanti sono state le seguenti:

DESCRIZIONE	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVA	%	ACCERTAMENTI	%
Alienazione di beni	2.211.751,15	2.147.698,90	97,10%	5.460,90	0,25%
Oneri di urbanizzazione	80.000,00	800.000,00	1.000,00%	622.455,33	77,81%
Contributi agli investimenti	19.592.440,14	19.877.836,91	101,46%	1.187.927,91	5,98%
Altre entrate	725.258,40	725.258,02	100,00%	7.537,00	1,04%
<b>Totale analisi delle voci più significative del titolo 4</b>	<b>22.609.449,69</b>	<b>23.550.793,83</b>	<b>104,16%</b>	<b>1.823.381,14</b>	<b>7,74%</b>

### 3.2.5 Titolo 5<sup>A</sup> Le Entrate da riduzione di attività finanziarie

Il Titolo 5 accoglie le entrate relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che ad operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente.

In questo paragrafo ci occuperemo di approfondire il significato ed il contenuto con una ulteriore scomposizione nelle varie tipologie, anche in riferimento alla crescente importanza assunta da questa voce di bilancio, negli ultimi anni, nel panorama finanziario degli enti locali.

TITOLO 5 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2015	%	INCASSI COMPETENZA 2015	%
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

Anche nel caso delle entrate del Titolo 5, proiettando l'analisi nell'ottica triennale, l'andamento per tipologia evidenzia una situazione riportata nella tabella che segue:

Comune di LAVAGNA (GE)

TITOLO 5 ACCERTAMENTI COMPETENZA	2013	2014	2015
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 3.2.6 Titolo 6<sup>A</sup> Le Entrate da accensione di prestiti

La politica degli investimenti posta in essere dal nostro ente non può essere finanziata esclusivamente da contributi pubblici e privati (iscritti nel Titolo 4 delle entrate); quantunque l'intera attività di acquisizione delle fonti sia stata posta in essere cercando di minimizzare la spesa futura, in molti casi è risultato indispensabile il ricorso all'indebitamento, le cui entrate, distinte nelle varie forme previste dalle tipologie di entrata, sono riportate nella tabella seguente:

TITOLO 6 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2015	%	INCASSI COMPETENZA 2015	%
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.974.738,52	100,00%	643.008,93	100,00%
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totale TITOLO 6 (50000): Accensione prestiti</b>	<b>1.974.738,52</b>	<b>100,00%</b>	<b>643.008,93</b>	<b>100,00%</b>

Come già approfondito trattando delle altre entrate, nella successiva tabella viene riproposto per ciascuna tipologia il valore degli accertamenti registrati nell'anno 2015 e nei due esercizi precedenti:

TITOLO 6 ACCERTAMENTI COMPETENZA	2013	2014	2015
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.639.684,00	1.682.012,36	1.974.738,52
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 6 (50000): Accensione prestiti</b>	<b>1.639.684,00</b>	<b>1.682.012,36</b>	<b>1.974.738,52</b>

Come già indicato precedentemente, il nostro Ente non ha acceso alcun mutuo, ha utilizzato solo le economie e le non utilizzazioni dei mutui già esistenti. Le somme riportate nel conto del bilancio al titolo 6 alla tipologia 300 Accensione di mutui..... si riferisce a somme reimputate al bilancio 2015 e che sono il corrispettivo di spese indicate al titolo II della spesa.

#### Approfondimento

*Le entrate del Titolo 6 sono caratterizzate dalla nascita di un rapporto debitorio nei confronti di un soggetto finanziatore (banca, Cassa DD.PP., sottoscrittori di obbligazioni) e per disposizione Relazione sulla gestione 2015*



legislativa, ad eccezione di alcuni casi appositamente previsti dalla legge, sono vincolate, nel loro utilizzo, alla realizzazione degli investimenti.

Il legislatore, coerentemente a quanto fatto negli altri titoli, ha previsto anche per esso un'articolazione secondo ben definite tipologie, nella quale tiene conto sia della durata del finanziamento che del soggetto erogante.

In particolare, nella tipologia 100 sono evidenziate le risorse relative ad eventuali emissioni di titoli obbligazionari (BOC); nelle tipologie 200 e 300 quelle relative ad accensione di finanziamenti, distinti in ragione della durata temporale del prestito; la tipologia 400 accoglie tutte le altre forme di indebitamento quali: leasing finanziario, operazioni di cartolarizzazione (finanziaria ed immobiliare), contratti derivati.

### 3.2.7 Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente

In riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 11, comma 6, lettera l) del D.Lgs. n. 118/2011 si riporta di seguito l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti ed altri soggetti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti del nostro ente.

Per maggiore dettaglio si rinvia al successivo paragrafo relativo ai conti d'ordine nello stato patrimoniale.

Garanzie prestate a favore di PA e altri soggetti	Tipologia	Importo
Cooperativa Agricola Lavagnina	garanzia	100.000,00
Centro integrato di via - Centro Storico	garanzia	200.000,00

#### 3.2.7.1 Capacità di indebitamento residua

Com'è noto, agli enti locali è concessa la facoltà di assumere nuove forme di finanziamento solo se sussistono particolari condizioni previste dalla legge: l'articolo 204 del TUEL sancisce, infatti, che "... l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate e a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui", ovvero il 2013.

#### Approfondimento

*Il ricorso all'indebitamento, oltre che a valutazioni di convenienza economica (si ricorda che l'accensione di un mutuo determina di norma il consolidamento della spesa per interessi per un periodo di circa 15/20 anni, finanziabile con il ricorso a nuove entrate o con la riduzione delle altre spese correnti), è subordinato al rispetto di alcuni vincoli legislativi. Tra questi la capacità di indebitamento costituisce un indice sintetico di natura giuscontabile che limita la possibilità di contrarre debiti per gli scopi previsti dalla normativa vigente.*

Nella tabella sottostante è riportato il calcolo della capacità di indebitamento residuo alla data del 01/01/2016 tenendo conto dei mutui assunti nell'anno 2015; l'ultimo rigo della tabella propone il valore complessivo di mutui accendibili ad un tasso ipotetico con la quota interessi disponibile.

<b>PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>	
<b>ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE</b> <i>(rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L. n. 267/2000</i>	<b>IMPORTO</b>
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo 1 <sup>a</sup> ) 2013	11.178.516,48
2) Trasferimenti correnti (titolo 2 <sup>a</sup> ) 2013	628.885,78
3) Entrate extratributarie (titolo 3 <sup>a</sup> ) 2013	2.415.300,07
<b>TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI</b>	<b>14.222.702,33</b>
<b>MASSIMO DI SPESA ANNUALE (Titolo 1+2+3 x 10%)</b>	<b>1.422.270,23</b>
<b>SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI</b>	
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2015	938.343,58
Contributi erariali in c/interessi su mutui	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	0,00
Quota interessi disponibile	483.926,65
<b>Mutui teoricamente accendibili al tasso del 2,7%</b>	<b>17.923.209,26</b>

Come si rileva dalla tabella precedente il nostro Ente rientra ampiamente fra quelli che potrebbero ricorrere al credito con l'accensione di mutui, ma la prospettiva che questa Amministrazione si è data è quella di procedere ad una riduzione del debito, piuttosto che ad un innalzamento dello stesso; gli investimenti che si andranno a fare saranno finanziati solo dai residui dei mutui e dall'entrate in conto capitale che si sarà in grado di realizzare.

### 3.2.7.2 Strumenti finanziari derivati

In riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 11, comma 6, lettera k) del D.Lgs. n. 118/2011, relative agli obblighi di illustrazione degli impegni e degli oneri sostenuti dall'ente, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata, si evidenzia che il nostro ente non ha sottoscritto contratti in strumenti derivati.

### 3.2.8 Titolo 7<sup>a</sup> Le entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere

Il titolo 7<sup>a</sup> delle entrate evidenzia l'entità delle risorse accertate per effetto dell'eventuale ricorso all'anticipazione di tesoreria.

#### Approfondimento

*Ai sensi dell'articolo all'art. 3, comma 17, della Legge 350/2003, le anticipazioni di tesoreria non costituiscono debito dell'ente, in quanto destinate a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità e destinate ad essere chiuse entro l'esercizio. Pertanto, alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio, l'ammontare delle entrate accertate e riscosse derivanti da anticipazioni deve corrispondere all'ammontare delle spese impegnate e pagate per la chiusura delle stesse.*

*Le entrate derivanti dalle anticipazioni di tesoreria e le corrispondenti spese riguardanti la chiusura delle anticipazioni di tesoreria sono contabilizzate nel rispetto del principio contabile generale n. 4, dell'integrità, per il quale le entrate e le spese devono essere registrate per il loro intero importo, al lordo delle correlate spese e entrate. Al fine di consentire la contabilizzazione al lordo, il principio contabile generale della competenza finanziaria n. 16, prevede che gli stanziamenti riguardanti i rimborsi delle anticipazioni erogate dal tesoriere non hanno carattere autorizzatorio.*

*Ai sensi del punto 3.26 del principio contabile applicato della competenza finanziaria, nel*

rendiconto è possibile esporre il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata **al netto** dei relativi rimborsi. In tal caso, bisogna dar conto di tutte le movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno.

Nelle tabelle che seguono vengono presentati dapprima gli accertamenti e gli incassi 2015 del titolo e, successivamente, il valore degli accertamenti 2015, 2014 e 2013.

TITOLO 7 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2015	%	INCASSI COMPETENZA 2015	%
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.229.828,90	100,00%	3.024.230,06	100,00%
<b>Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>3.229.828,90</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.024.230,06</b>	<b>100,00%</b>

TITOLO 7 ACCERTAMENTI COMPETENZA	2013	2014	2015
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	224.910,89	7.384.252,81	3.229.828,90
<b>Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>224.910,89</b>	<b>7.384.252,81</b>	<b>3.229.828,90</b>

### 3.2.9 Criteri di contabilizzazione delle anticipazioni ed informativa supplementare

Con riferimento all'anticipazione di tesoreria, l'art. 11, comma 6, lettera f) del D.Lgs. n. 118/2011 prevede un obbligo di informativa supplementare in riferimento all'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso del 2015 sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale della integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi.

A tal fine, si da atto che l'importo dell'anticipazione esposta nel rendiconto 2015 è comprensivo delle corrispondenti spese per rimborso.

**3.2.10 Titolo 9^ Le entrate per conto di terzi**

Il Titolo 9 afferisce ad entrate poste in essere in nome e per conto di terzi in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale da parte dello stesso.

Rinviando al precedente capitolo relativo a "L'equilibrio del Bilancio di terzi" ed al successivo dedicato al "Titolo 7^ della spesa" per ulteriori approfondimenti, nelle successive tabelle la spesa del titolo viene presentata dapprima per tipologie e, a seguire, in rapporto ai valori del 2014 e del 2013.

TITOLO 9 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2015	%	INCASSI COMPETENZA 2015	%
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	4.189.479,57	80,20%	4.181.479,56	81,01%
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	1.034.111,23	19,80%	979.946,45	18,99%
<b>Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>5.223.590,80</b>	<b>100,00%</b>	<b>5.161.426,01</b>	<b>100,00%</b>

TITOLO 9 ACCERTAMENTI COMPETENZA	2013	2014	2015
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	0,00	1.200.575,95	4.189.479,57
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	1.556.194,21	177.547,52	1.034.111,23
<b>Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>1.556.194,21</b>	<b>1.378.123,47</b>	<b>5.223.590,80</b>

**4 ANALISI DELL'AVANZO / DISAVANZO 2014 APPLICATO NELL'ESERCIZIO**

Prima di procedere all'analisi della spesa relativa all'esercizio 2015 è opportuno analizzare l'utilizzo effettuato nel corso dell'esercizio dell'avanzo di amministrazione; l'art. 11, comma 6, lett. c) del D.Lgs. n. 118/2011 prescrive, infatti, uno specifico obbligo informativo per "le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente"

Al fine di comprendere meglio le scelte poste in essere dall'amministrazione nel corso dell'ultimo triennio ed anche per ottemperare al dettato normativo, nelle tabelle seguenti viene presentato l'utilizzo effettuato dell'avanzo, nella sua ripartizione tra le spese correnti e quelle d'investimento: a tal proposito, si ricorda che l'avanzo determinato con il rendiconto dell'anno precedente può essere finalizzato alla copertura di spese correnti e di investimento; parimenti, nel caso di risultato negativo, l'ente deve provvedere al suo recupero attraverso l'applicazione al bilancio corrente.

AVANZO	AVANZO 2012 APPLICATO NEL 2013	AVANZO 2013 APPLICATO NEL 2014	AVANZO 2014 APPLICATO NEL 2015
Avanzo applicato per spese correnti	747.550,13	24.553,59	0,00
Avanzo applicato per spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
<b>Totale avanzo applicato</b>	<b>747.550,13</b>	<b>24.553,59</b>	<b>0,00</b>

DISAVANZO	2013	2014	2015
Disavanzo applicato	0,00	0,00	175.980,32

L'utilizzo dell'avanzo d'amministrazione è avvenuto nel rispetto delle disposizioni previste dall'art. 187 del D.Lgs. n. 267/2000 e, per la parte applicata alle spese in c/capitale ha riguardato:

Numero e data Delibera	Applicato a:	Importo
Delibera G.M. n° 75 del 25/05/2015	Disavanzo	175.980,32

In applicazione del D.M. del 2 aprile 2015 del Ministero dell'Economia e Finanze, il disavanzo è ripianato in quote costanti annuali di importo pari a 175.980,32 che saranno applicate ai bilanci di previsione fino a tutto il 31/12/2044.

Dall'analisi della composizione del risultato di amministrazione 2015, emerge che l'ente ha ripianato la quota di disavanzo applicata al bilancio di previsione 2015.

## 5 Il Fondo pluriennale vincolato

Il fondo pluriennale vincolato è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Trattasi di un saldo finanziario che garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, che nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria c.d. potenziata e rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

### 5.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata

L'ammontare complessivo del fondo iscritto in entrata, distinto in parte corrente e in conto capitale, è pari alla sommatoria degli accantonamenti riguardanti il fondo iscritti nella spesa del rendiconto precedente, nei singoli programmi cui si riferiscono tali spese.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore di questi due fondi.

Fondo pluriennale vincolato - Parte entrata	2013	2014	2015
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	0,00	460.394,14	214.940,87
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	0,00	965.423,57	4.235.855,12
<b>Totale Entrate FPV</b>	<b>0,00</b>	<b>1.425.817,71</b>	<b>4.450.795,99</b>

### 5.2 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa

Per quanto concerne la spesa, il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è costituito da due componenti logicamente distinte:

- 1) la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituisce la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il rendiconto e imputate agli esercizi successivi;
- 2) le risorse accertate nel corso dell'esercizio, destinate a costituire la copertura di spese impegnate nel corso dell'esercizio, con imputazione agli esercizi successivi.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale il valore dei citati fondi.

Fondo pluriennale vincolato - Parte spesa	2013	2014	2015
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	0,00	158.709,38	210.308,49
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	0,00	671.087,45	3.431.646,97
<b>Totale Spese FPV</b>	<b>0,00</b>	<b>829.796,83</b>	<b>3.641.955,46</b>

## 6 ANALISI DELLA SPESA

L'analisi della parte relativa alla spesa del rendiconto permette di cogliere gli effetti delle scelte operate dall'amministrazione nel corso del 2015 oltre che comprendere l'utilizzo delle risorse già esaminate nei precedenti capitoli. E tale conoscibilità risulta esaltata dalla struttura della spesa proposta dal rinnovato ordinamento contabile che, com'è noto, privilegia l'aspetto funzionale (ed il riferimento al COFOG) rispetto a quello economico, prevedendo come primi due livelli di spesa rispettivamente le missioni (al posto dei titoli) ed i programmi; ed i programmi, a loro volta, ripartiti in titoli, macroaggregati, ecc...

Pur condividendo la rilevanza informativa della classificazione funzionale proposta dal legislatore, in questa sede, per agevolare il processo di lettura del rendiconto si è ritenuto opportuno mantenere anche per la spesa la stessa logica di presentazione delle entrate, analizzandola dapprima per titoli, per passare successivamente alla loro scomposizione in missioni.

### 6.1 Analisi per titoli della spesa

Il nuovo sistema contabile, nel ridisegnare la struttura della parte spesa del bilancio, ha modificato anche la precedente articolazione dei relativi titoli che, pur costituendo ancora i principali aggregati economici di spesa, presentano una nuova articolazione.

#### Approfondimento

*I "Titoli" di spesa raggruppano i valori in riferimento alla loro "natura" e "fonte di provenienza". In particolare:*

- *"Titolo 1^" riporta le spese correnti, cioè quelle destinate a finanziare l'ordinaria gestione caratterizzata da spese non aventi effetti duraturi sugli esercizi successivi;*
- *"Titolo 2^" presenta le spese in conto capitale e cioè quelle spese dirette a finanziare l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta;*
- *"Titolo 3^" descrive le somme da destinare a "Spese per incremento di attività finanziarie" e, cioè, all'acquisizione di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale);*
- *"Titolo 4^" evidenzia le somme per il rimborso delle quote capitali dei prestiti contratti;*
- *Solo per le missioni 60 "Anticipazioni finanziarie" e 99 "Servizi per conto terzi" sono previsti, rispettivamente, anche i seguenti:*
- *"Titolo 5^" sintetizza le chiusure delle anticipazioni di cassa aperte presso il tesoriere;*
- *"Titolo 7^" riassume le somme per partite di giro. Come per le entrate anche in questo caso l'analisi del titolo viene compiuta separatamente.*

Nel nostro ente la situazione relativamente all'anno 2015 si presenta come riportato nelle tabelle seguenti.

SPESE PER TITOLI	IMPEGNI COMPETENZA 2015	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2015	%
Titolo 1 - Spese correnti	12.885.587,95	51,97%	9.317.453,97	45,16%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.435.605,23	5,79%	1.172.401,02	5,68%
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	79.568,00	0,32%	0,00	0,00%

Comune di LAVAGNA (GE)

Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.940.699,87	7,83%	1.940.699,87	9,41%
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	3.229.828,90	13,03%	3.229.828,90	15,65%
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	5.223.590,80	21,07%	4.972.674,97	24,10%
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>24.794.880,75</b>	<b>100,00%</b>	<b>20.633.058,73</b>	<b>100,00%</b>

La tabella successiva permette un confronto temporale sia con le risultanze degli anni 2014 e 2013, permettendo ulteriori spunti di riflessione sulle variazioni intervenute.

SPESE PER TITOLI IMPEGNI	2013	2014	2015
Titolo 1 - Spese correnti	18.411.894,27	14.505.074,54	12.885.587,95
Titolo 2 - Spese in conto capitale	4.951.256,01	2.610.211,28	1.435.605,23
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	79.568,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.983.240,68	1.896.254,53	1.940.699,87
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	7.050.883,67	3.229.828,90
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.556.194,21	1.378.123,47	5.223.590,80
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>26.902.585,17</b>	<b>27.440.547,49</b>	<b>24.794.880,75</b>

## 6.2 Titolo 1<sup>a</sup> Spese correnti

Le Spese correnti trovano iscrizione nel Titolo 1<sup>a</sup>, all'interno delle missioni e dei programmi, e ricomprendono gli oneri previsti per l'ordinaria attività dell'ente e dei vari servizi pubblici attivati.

Per una lettura più precisa delle risultanze di bilancio è opportuno disaggregare tale spesa, distinguendola in missioni secondo una classificazione funzionale.

### Approfondimento

*La classificazione per missioni non è decisa liberamente dall'ente ma risponde ad una precisa esigenza evidenziata dal legislatore nell'articolo 12 del Decreto Legislativo n. 118 del 2011. Quest'ultimo prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.*

*Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.*

Nelle successive tabelle viene presentata dapprima la composizione del titolo 1<sup>a</sup> della spesa nel conto del bilancio 2015 e, a seguire, anche gli importi risultanti nel 2014 e 2013. Tale impostazione evidenzia gli eventuali scostamenti tra le spese infrannuali destinate alla medesima funzione, in modo da cogliere, con maggiore chiarezza, gli effetti delle scelte effettuate dall'amministrazione.

TITOLO 1 - MISSIONI	IMPEGNI COMPETENZA 2015	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2015	%
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	4.277.147,70	33,19%	3.460.122,14	37,14%
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	773.294,37	6,00%	727.310,13	7,81%



Comune di LAVAGNA (GE)

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	760.694,68	5,90%	401.044,52	4,30%
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	181.000,50	1,40%	166.247,10	1,78%
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	189.726,15	1,47%	128.650,88	1,38%
MISSIONE 07 - Turismo	220.495,28	1,71%	183.068,29	1,75%
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	299.766,17	2,33%	271.135,57	2,91%
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.895.251,91	22,47%	1.665.325,05	17,87%
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	744.063,62	5,77%	452.592,35	4,86%
MISSIONE 11 - Soccorso civile	16.464,00	0,13%	6.000,00	0,06%
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.564.437,50	12,14%	934.402,67	10,03%
MISSIONE 13 - Tutela della salute	19.961,73	0,15%	3.181,69	0,03%
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	41,38	0,00%	30,00	0,00%
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	3.350,00	0,03%	0,00	0,00%
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1.549,38	0,01%	0,00	0,00%
MISSIONE 50 - Debito pubblico	931.583,09	7,23%	931.583,09	10,00%
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	6.760,49	0,05%	6.760,49	0,07%
<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>12.885.587,95</b>	<b>100,00%</b>	<b>9.317.453,97</b>	<b>100,00%</b>

TITOLO 1 - MISSIONI IMPEGNI	2013	2014	2015
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5.181.896,30	5.706.824,83	4.277.147,70
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	781.146,97	738.409,47	773.294,37
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	779.341,64	869.793,43	760.694,68
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	172.018,74	172.051,44	181.000,50
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	183.389,91	174.084,96	189.726,15
MISSIONE 07 - Turismo	264.832,48	175.718,88	220.495,28
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	338.292,20	300.962,05	299.766,17
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.890.072,00	2.718.621,20	2.895.251,91
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	740.675,57	804.537,75	744.063,62
MISSIONE 11 - Soccorso civile	10.000,00	30.408,35	16.464,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.862.991,40	1.769.575,34	1.564.437,50
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	20.563,05	19.961,73
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	4.173.038,00	140,14	41,38
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	3.094,49	3.350,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1.549,38	1.549,38	1.549,38
MISSIONE 50 - Debito pubblico	1.032.649,68	1.018.334,97	931.583,09
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	404,81	6.760,49
<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>18.411.894,27</b>	<b>14.505.074,54</b>	<b>12.885.587,95</b>

**6.2.1 I macroaggregati della Spesa corrente**

Il secondo livello di classificazione economica della spesa (dopo i titoli) è rappresentata dai macroaggregati, che identificano le stesse in funzione della natura.

La ripartizione del titolo 1 per macroaggregati è riepilogata nella tabella che segue:

TITOLO 1 - MACROAGGREGATI	2015	%
Redditi da lavoro dipendente	4.609.804,36	35,77%
Imposte e tasse a carico dell'ente	290.543,00	2,25%
Acquisto di beni e servizi	6.142.001,12	47,67%
Trasferimenti correnti	505.081,95	3,92%
Trasferimenti di tributi	148.800,00	1,15%
Fondi perequativi	0,00	0,00%
Interessi passivi	938.343,58	7,28%
Altre spese per redditi di capitale	0,00	0,00%
Rimborsi e poste correttive delle entrate	22.148,30	0,17%
Altre spese correnti	228.865,64	1,78%
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO I - SPESA CORRENTE</b>	<b>12.885.587,95</b>	<b>100,00%</b>

Le varie disposizioni di legge che negli ultimi anni si sono susseguite hanno introdotto alcuni vincoli e limiti a specifiche spese. Prescindendo in questa sede da ogni valutazione in merito alla costituzionalità delle norme che introducono i citati limiti, abbiamo ritenuto di evidenziare quanto segue:

**Spese di personale**

La spesa del personale per l'esercizio 2015 - sostenuta per € 4.900.347,32 riferita a n.134 dipendenti, pari a € 36.569,76 per dipendente - è stata impegnata in conformità con la programmazione del fabbisogno, del piano delle assunzioni e risulta rispettosa:

- dei vincoli disposti dall'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa;
- dell'obbligo di riduzione della spesa di personale disposto dall'art. 1 comma 557 della Legge n. 296/2006;
- degli oneri relativi alla contrattazione decentrata previsti per euro 390.608,80 pari al 7,97% delle spese del macroaggregato 101 "Redditi da lavoro dipendente".

Gli oneri della contrattazione decentrata per l'anno 2015 pari a euro 390.608,80 sono stati automaticamente ridotti in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio, come disposto dall'art. 9 del D.L. n. 78/2010

**Limitazione alle spese di personale** - Le spese di personale, come definite dall'art.1, comma 557 della Legge n. 296/2006, hanno subito la seguente variazione:

Anno	2011	2012	2013	2014	2015
Importo	5.513.965,92	5.484.756,98	5.253.516,73	5.126.180,22	4.900.347,36

**Spese per acquisto beni, prestazione di servizi e utilizzo di beni di terzi**

In relazione ai vincoli posti dal patto di stabilità interno, dal piano triennale di contenimento delle spese, di cui all'art. 2, commi da 594 a 599 della Legge n. 244/07, e delle riduzioni di spesa,

*Relazione sulla gestione 2015*

disposte dall'art. 6 del D.L. n. 78/2010, la spesa impegnata per l'anno 2015 è stata ridotta di euro 824.102,39 rispetto a quella prevista per l'anno 2014.

In particolare, gli impegni di spesa per l'anno 2015 rispettano i seguenti limiti:

Tipologia spesa	Rendiconto 2009	Riduzione disposta	Limite	Rendiconto 2015
Relazioni pubbliche, convegni, rappresentanza, ecc.	13.300,00	80%	2.660,00	4.000,00
Sponsorizzazioni	0	100%		
Missioni	6.606,00	50%	3.303,00	824,46
Formazione	7.910,00	50%	3.955,00	714,00
Acquisto, manutenzione, noleggio, uso autovetture	5.526,39	20%	4.421,11	5.047,13

#### Le spese di rappresentanza

L'art.16, comma 26, del D.L. n. 138/2011 dispone l'obbligo per i Comuni di elencare le spese di rappresentanza sostenute in ciascun anno in un prospetto da allegare al rendiconto e da trasmettere alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti. Il prospetto deve essere pubblicato nel sito web dell'ente entro 10 giorni dalla approvazione del rendiconto.

Le risultanze sono riportate nella seguente tabella:

Descrizione dell'oggetto della spesa	Occasione in cui la spesa è stata sostenuta	Importo della spesa
Acquisto bambole epr unicef	Anniversario UNICEF	100,00
Acquisto pergamente	Cerimonia per nozze d'oro	410,20
Acquisto cornici	Manifestazione 25 Aprile	95,00
Altro	Altre manifestazioni	882,65
<b>Totale delle spese sostenute</b>		<b>1.487,85</b>

#### Trasferimenti

In relazione ai vincoli posti dal patto di stabilità interno, non vi è stato incremento della spesa rispetto all'esercizio 2014, ma anzi il totale è diminuito.

Nella previsione dei trasferimenti ad enti, è stato verificato il rispetto di quanto disposto dall'art. 6, comma 2, del D.L. n. 78/2010, sulla partecipazione onorifica agli organi collegiali anche amministrativi.

Oltre alle informazioni in merito al contenimento delle spese, si ritiene fornire le seguenti ulteriori indicazioni in riferimento alle spese correnti relative a:

#### Fondo di riserva

Il fondo di riserva (appartenente al macroaggregato 110 Altre spese correnti), inizialmente previsto nella misura di € 33.000,00 non è stato utilizzato.

#### **6.2.1.1 Titolo 2<sup>a</sup> Spese in conto capitale**

Con il termine "Spesa in conto capitale" generalmente si fa riferimento a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente. La spesa in conto capitale impegnata nel Titolo 2<sup>a</sup> riassume, quindi, l'entità delle somme finalizzate all'acquisizione di beni diretti ad incrementare il patrimonio dell'ente.

Anche per questa parte della spesa possono essere sviluppate le stesse considerazioni in

Comune di LAVAGNA (GE)

precedenza effettuate per la parte corrente: l'analisi condotta confrontando l'entità di spesa per missione, rispetto al totale complessivo del titolo, evidenzia l'orientamento dell'amministrazione nella soddisfazione di taluni bisogni della collettività piuttosto che verso altri.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione degli impegni del Titolo 2<sup>a</sup> per missione nel rendiconto annuale 2015 e, successivamente, l'importo di ciascuna missione è confrontato con quelli dei due precedenti anni.

TITOLO 2 - MISSIONI	IMPEGNI COMPETENZA 2015	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2015	%
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	211.776,51	14,75%	176.891,28	15,09%
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	350.353,99	24,40%	200.090,89	17,07%
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	34.173,69	2,38%	3.956,69	0,34%
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	13.846,53	0,96%	0,00	0,00%
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	560.988,11	39,08%	557.722,48	47,57%
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	209.570,35	14,60%	208.450,39	17,78%
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	54.896,05	3,82%	25.289,29	2,16%
<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>1.435.605,23</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.172.401,02</b>	<b>100,00%</b>

### Approfondimento

*La destinazione delle spese per investimento verso talune finalità rispetto ad altre evidenzia l'effetto delle scelte strutturali poste dall'amministrazione e della loro incidenza sulla composizione quantitativa e qualitativa del patrimonio: in presenza di scarse risorse, infatti, è opportuno revisionare il patrimonio dell'ente anche in funzione della destinazione di ogni singolo cespite che lo compone, provvedendo anche alla eventuale alienazione di quelli che, per localizzazione o per natura, non sono direttamente utilizzabili per l'erogazione dei servizi.*

TITOLO 2 - MISSIONI IMPEGNI	2013	2014	2015
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.237.645,07	335.741,96	211.776,51
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	33.684,73	0,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	254.000,00	196.955,59	350.353,99
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	368.451,71	0,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	224.071,48	201.039,69	34.173,69
MISSIONE 07 - Turismo	1.389.684,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	22.000,00	383.650,17	13.846,53
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	124.171,46	100.000,00	560.988,11
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.659.684,00	488.704,73	209.570,35
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	125.052,15	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	40.000,00	205.063,79	54.896,05
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	171.868,76	0,00
<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>4.951.256,01</b>	<b>2.610.211,28</b>	<b>1.435.605,23</b>

#### 6.2.1.2 I macroaggregati della Spesa in c/capitale

In una diversa lettura delle risultanze, appare interessante avere conoscenza dell'articolazione degli impegni di spesa classificati per fattori produttivi. A tal riguardo, seguendo la

distinzione prevista dal D.Lgs. n. 118/2011, avremo:

TITOLO 2 - MACROAGGREGATI	2015	%
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00%
Investimenti fissi lordi	1.213.803,97	84,55%
Contributi agli investimenti	54.576,11	3,80%
Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00%
Altre spese in conto capitale	167.225,15	11,65%
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1.435.605,23</b>	<b>100,00%</b>

### 6.2.1.3 Titolo 3<sup>A</sup> Spese per incremento di attività finanziarie

La spesa del Titolo 3 ricomprende gli esborsi relativi a:

- o acquisizioni di attività finanziarie (quali partecipazioni e conferimenti di capitale) oltre ad altri prodotti finanziari permessi dalla normativa vigente in materia;
- o concessione crediti di breve periodo a Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- o concessione crediti a medio lungo termine a Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- o versamenti a depositi bancari.

Tale distinzione trova conferma nella riclassificazione per macroaggregati del titolo, secondo quanto evidenziato nell'ultima tabella del presente paragrafo.

Mentre le altre due tabelle che seguono presentano i valori del titolo distinti per missione, con riferimento dapprima all'esercizio 2015 e poi al triennio 2013/2015 prevedendone un confronto anche con le annualità pregresse.

TITOLO 3 - MISSIONI	IMPEGNI COMPETENZA 2015	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2015	%
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	79.568,00	100,00%	0,00	0,00%
<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>79.568,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00%</b>

TITOLO 3 - MISSIONI IMPEGNI	2013	2014	2015
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	79.568,00
<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>79.568,00</b>

TITOLO 3 - MACROAGGREGATI	2015	%
Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00%
Concessioni di crediti	79.568,00	100,00%
Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00%
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO III - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>79.568,00</b>	<b>100,00%</b>

**6.2.1.4 Titolo 4<sup>a</sup> Spese per rimborso prestiti**

Il Titolo 4 della spesa presenta gli oneri sostenuti nel corso dell'anno per il rimborso delle quote capitale riferite a prestiti contratti. Si ricorda, infatti, che la parte della rata riferita agli interessi passivi è iscritta nel Titolo 1<sup>a</sup> della spesa.

L'analisi delle "Spese per rimborso di prestiti" si sviluppa esclusivamente per macroaggregati e permette di comprendere la composizione dello stock di indebitamento, differenziando quelle riferibili a mutui da quelle per rimborso di prestiti obbligazionari.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la ripartizione percentuale dei macroaggregati rispetto al valore complessivo del titolo per l'anno 2015 e, di seguito, il confronto i rispettivi valori riferiti al 2014 ed al 2013.

TITOLO 4 - MISSIONI	IMPEGNI COMPETENZA 2015	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2015	%
MISSIONE 50 - Debito pubblico	1.940.699,87	100,00%	1.940.699,87	100,00%
<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>1.940.699,87</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.940.699,87</b>	<b>100,00%</b>

TITOLO 4 - MISSIONI IMPEGNI	2013	2014	2015
MISSIONE 50 - Debito pubblico	1.983.240,68	1.896.254,53	1.940.699,87
<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>1.983.240,68</b>	<b>1.896.254,53</b>	<b>1.940.699,87</b>

TITOLO 4 - MACROAGGREGATI	2015	%
Rimborso di titoli obbligazionari	126.400,00	6,51%
Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00%
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio/lungo termine	1.814.299,87	93,49%
Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00%
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO IV - RIMBORSI DI PRESTITI</b>	<b>1.940.699,87</b>	<b>100,00%</b>

**6.2.1.5 Titolo 5<sup>a</sup> Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere**

Così come già visto trattando del Titolo 7<sup>a</sup> dell'entrata (cui si rinvia per un approfondimento delle correlazioni con il presente titolo di spesa), il titolo 5 della spesa evidenzia l'entità dei rimborsi di anticipazioni effettuate da parte del Tesoriere per far fronte ad eventuali deficit di cassa.

Il prospetto che segue evidenzia l'andamento storico del periodo 2013/2015 del valore in esame.

Comune di LAVAGNA (GE)

TITOLO 5 - MISSIONI	IMPEGNI COMPETENZA 2015	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2015	%
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	3.229.828,90	100,00%	3.229.828,90	100,00%
<b>TOTALE TITOLO 5</b>	<b>3.229.828,90</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.229.828,90</b>	<b>100,00%</b>

TITOLO 5 - MISSIONI IMPEGNI	2013	2014	2015
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	224.910,89	7.050.883,67	3.229.828,90
<b>TOTALE TITOLO 5</b>	<b>0,00</b>	<b>7.050.883,67</b>	<b>3.229.828,90</b>

**7 Criteri di contabilizzazione delle anticipazioni ed informativa supplementare**

Come già visto per le entrate da anticipazioni, l'art. 11, comma 6, lettera f) del D.Lgs. n. 118/2011 prevede un obbligo di informativa supplementare in riferimento all'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso del 2015 sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale della integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi.

A tal fine, si da atto che l'importo dell'anticipazione esposta tra le spese del rendiconto 2015 è comprensivo (al lordo ) delle corrispondenti entrate.

**8 Titolo 7^ Le spese per conto di terzi**

Il Titolo 7 afferisce a spese poste in essere in nome e per conto di terzi in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale da parte dello stesso.

Rinviando ai precedenti capitoli relativi a "L'equilibrio del Bilancio di terzi" ed al "Titolo 9^ dell'entrata" per ulteriori approfondimenti, nelle successive tabelle viene presentata la spesa del titolo dapprima distinta per macroaggregati e, a seguire, in rapporto ai corrispondenti valori del 2014 e del 2013.

TITOLO 7 - MISSIONI	IMPEGNI COMPETENZA 2015	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2015	%
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	5.223.590,80	100,00%	4.972.674,97	100,00%
<b>TOTALE TITOLO 7</b>	<b>5.223.590,80</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.972.674,97</b>	<b>100,00%</b>

TITOLO 7 - MISSIONI IMPEGNI	2013	2014	2015
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	1.556.194,21	1.378.123,47	5.223.590,80
<b>TOTALE TITOLO 7</b>	<b>1.556.194,21</b>	<b>1.378.123,47</b>	<b>5.223.590,80</b>

Il considerevole aumento dell'impegnato dell'anno 2015 rispetto agli anni precedenti, deriva dall'inserimento fra le poste di bilancio, dei capitoli relativi alle ritenute IVA split commerciale ed istituzionale e dei capitoli relativi alla movimentazione (prelievo e reintegro) degli incassi e pagamenti dei fondi vincolati.



## 9 ANALISI DELLE VARIAZIONI ALLE PREVISIONI FINANZIARIE

Terminata la rassegna delle voci costituenti le entrate e le spese del conto del bilancio, nel presente paragrafo si evidenziano gli scostamenti intervenuti tra i dati di previsione, risultanti dal bilancio di previsione eventualmente variato, e quelli definitivi, ottenuti ex-post al termine della gestione, confluiti nel conto.

Questo confronto permette di valutare la capacità dell'ente di conseguire gli obiettivi finanziari che lo stesso si era prefisso all'inizio dell'anno.

### Approfondimento

*L'analisi delle variazioni tra previsioni e dati definitivi, sia per l'entrata sia per la spesa, permette di comprendere in modo ancor più approfondito il risultato finanziario di competenza.*

*Con riferimento alle entrate, occorre distinguere il caso in cui siano riferite al bilancio corrente o a quello investimenti. Nel primo caso, infatti, una scarsa capacità dell'ente di trasformare le previsioni di bilancio in accertamenti può produrre alcuni disequilibri contabili legati al mancato conseguimento degli obiettivi di entrate inizialmente prefissate.*

*Se, al contrario, queste differenze riguardano il bilancio investimenti, il dato pone in evidenza una scarsa propensione alla progettazione e, quindi, alla contrazione di mutui o di altre fonti di finanziamento.*

*Per quanto riguarda la spesa, un valore particolarmente elevato del tasso di variazione tra previsioni ed impegni migliora, a parità di entrate, il risultato della gestione ma, contestualmente, dimostra l'incapacità di rispondere alle richieste della collettività amministrata attraverso la fornitura dei servizi o la realizzazione delle infrastrutture.*

*Una corretta attività di programmazione dovrebbe garantire una percentuale di scostamento particolarmente bassa tra previsione iniziale e previsione definitiva riducendo le variazioni di bilancio a quegli eventi imprevedibili che possono verificarsi nel corso della gestione.*

Nelle tabelle sottostanti sono riportati, prima per l'entrata e poi per la spesa, gli importi relativi a ciascun componente del bilancio così come risultanti all'inizio dell'esercizio (in sede di predisposizione del bilancio) e, successivamente, al termine dello stesso (a seguito delle variazioni intervenute).

Si precisa che nella tabella non viene considerato l'eventuale avanzo applicato tanto al bilancio corrente quanto a quello investimenti; in tal modo, infatti, è possibile valutare la reale capacità dell'ente di concretizzare, nel corso della gestione, le previsioni di entrata e di spesa formulate all'inizio dell'anno.

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED ACCERTAMENTI 2015	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTAMENTI 2015
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	11.708.722,00	11.178.516,48	12.802.163,91
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	612.614,88	628.885,78	729.688,06
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	2.595.927,07	2.415.300,07	2.415.300,07
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	23.329.449,31	1.823.381,14	1.823.381,14
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	944.520,10	0,00	0,00
TITOLO 6 - Accensione prestiti	2.203.764,85	1.974.738,52	1.974.738,52
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	6.587.533,35	3.229.828,90	3.229.828,90
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.268.000,00	5.223.590,80	5.223.590,80

Comune di LAVAGNA (GE)

<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>50.250.531,56</b>	<b>26.474.241,69</b>	<b>28.198.691,40</b>
----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

<b>CONFRONTO TRA PREVISIONI ED IMPEGNI 2015</b>	<b>PREVISIONI INIZIALI</b>	<b>PREVISIONI DEFINITIVE</b>	<b>IMPEGNI 2015</b>
TITOLO 1 - Spese correnti	13.691.504,82	12.885.587,95	12.885.587,95
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	29.093.088,96	1.435.605,23	1.435.605,23
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	944.520,10	79.568,00	79.568,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	1.940.700,00	1.940.699,87	1.940.699,87
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	6.587.533,35	3.229.828,90	3.229.828,90
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	2.268.000,00	5.223.590,80	5.223.590,80
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>54.525.347,23</b>	<b>24.794.880,75</b>	<b>24.794.880,75</b>

## PARTE 2<sup>A</sup>

### LA GESTIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

#### 10 LA GESTIONE ECONOMICA

##### 10.1 Il risultato economico della gestione

Il risultato economico rappresenta un "indicatore sintetico" dell'intera gestione economica del periodo ed è dato dalla differenza tra componenti positivi e negativi della gestione, così come risultanti dal Conto economico.

Si tratta di un'informazione che permette una lettura dei risultati non solo in un'ottica autoritativa, ma anche secondo il criterio e la logica della "reddito", tipico delle attività d'impresa.

##### Approfondimento

*La ricerca della redditività nella gestione degli enti locali non è un aspetto del tutto nuovo: l'art. 55 della Legge n. 142/90 - oggi art.151 TUEL - già recitava "i risultati di gestione sono rilevati mediante contabilità economica e dimostrati nel rendiconto comprendente il conto del bilancio ed il conto del patrimonio". La norma, nel rispetto della logica propria di una legge di principi, non forniva gli strumenti operativi successivamente introdotti con l'approvazione dei modelli ministeriali previsti nel D.P.R. n. 194/96.*

*Il risultato economico d'esercizio, calcolato quale differenza tra proventi e costi, permette di ottenere un primo giudizio sull'andamento dell'esercizio e misura l'incremento o il decremento del Patrimonio netto. Partendo da questo dato è possibile procedere ad un'analisi dei risultati parziali al fine di meglio comprendere la sua configurazione analitica.*

Con riferimento al nostro ente, il risultato economico dell'esercizio è rappresentato dalle risultanze contabili riportate nella seguente tabella, nella quale si evidenzia come il risultato finale sia costituito dalla somma algebrica di risultati economici parziali delle quattro distinte gestioni, le cui analisi dettagliate verranno esposte nel prosieguo della trattazione.

IL RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE	2015	2014	Variazioni %
a) Componenti positivi della gestione	14.958.444,61	13.835.181,84	8,12%
b) Componenti negativi della gestione	11.968.434,75	15.570.480,59	-23,13%
Differenza fra comp. positivi e negativi della gestione (a-b)	2.990.009,86	-1.735.298,75	-272,31%
c) Proventi ed oneri finanziari	-888.345,58	-968.739,78	-8,30%
d) Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%
e) Proventi ed oneri straordinari	550.427,42	1.520.377,81	-63,80%
Risultato prima delle imposte (a-b+c+d+e)	2.652.091,70	-1.183.660,72	-324,06%
Imposte	250.513,0	277.476,26	-9,71%
<b>Risultato economico d'esercizio</b>	<b>2.371.578,70</b>	<b>-1.461.136,98</b>	<b>%</b>

**10.1.1 Il risultato della gestione**

Il risultato della gestione, ottenuto quale differenza tra proventi e costi della gestione, costituisce il primo risultato intermedio esposto nel Conto economico e rappresenta il risultato dell'attività caratteristica dell'ente, depurata degli effetti prodotti dalle aziende speciali e partecipate.

Il valore, ottenuto sottraendo al totale della classe A) "Componenti positivi della gestione" il totale della classe B) "Componenti negativi della gestione", misura l'economicità di quella parte della gestione operativa, svolta in modo diretto o in economia, permettendo di avere una immediata e sintetica percezione dell'efficienza produttiva interna e della correlata efficacia dell'azione svolta.

Nel nostro caso il risultato della gestione risulta così determinato:

<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Variazione</b>
1) Proventi da tributi	11.178.516,48	9.205.633,95	21,43%
2) Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00	0,00%
3) Proventi da trasferimenti e contributi	1.816.813,69	2.313.423,17	-21,47%
a) Proventi da trasferimenti correnti	628.885,78	1.759.137,13	-64,25%
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00	47.278,11	-100,00%
c) Contributi agli investimenti	1.187.927,91	507.007,93	134,30%
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.475.990,63	2.316.124,72	-36,27%
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	370.869,47	541.565,72	-31,52%
b) Ricavi della vendita di beni	5.405,81	328.801,00	-98,36%
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.099.715,35	1.445.758,00	-23,94%
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00%
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00%
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00%
8) Altri ricavi e proventi diversi	487.123,81	0,00	0,00%
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>14.958.444,61</b>	<b>13.835.181,84</b>	<b>8,12%</b>
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Variazione</b>
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	0,00	389.906,24	-100,00%
10) Prestazioni di servizi	6.142.001,12	4.133.887,30	48,58%
11) Utilizzo beni di terzi	0,00	0,00	0,00%
12) Trasferimenti e contributi	505.081,95	290.056,82	74,13%
a) Trasferimenti correnti	356.281,95	290.056,82	22,83%
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	148.800,00	0,00	0,00%
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00%
13) Personale	4.609.804,36	4.568.940,79	0,89%
14) Ammortamenti e svalutazioni	711.547,32	6.187.689,44	-88,50%
a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00	0,00%
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	0,00	907.345,99	-100,00%
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00%
d) Svalutazione dei crediti	711.547,32	5.280.343,45	-86,52%
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	0,00%
16) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00%
17) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00%

Comune di LAVAGNA (GE)

18) Oneri diversi di gestione	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>11.968.434,75</b>	<b>15.570.480,59</b>	<b>-23,13%</b>
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Variazione</b>
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	14.958.444,61	13.835.181,84	8,12%
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	11.968.434,75	15.570.480,59	-23,13%
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>2.990.009,86</b>	<b>-1.735.298,75</b>	<b>-272,31%</b>

### 10.1.2 Proventi ed oneri finanziari

Oltre alla gestione caratteristica dell'ente, è necessario considerare anche quelle gestioni "extracaratteristiche" che possono produrre effetti particolarmente evidenti sulla composizione del risultato economico complessivo.

Tra queste, particolare importanza riveste la "gestione finanziaria" che trova allocazione nel Conto economico dell'ente in corrispondenza della classe C) "Proventi e oneri finanziari" e che permette di apprezzare l'entità e l'incidenza degli oneri finanziari complessivi (al netto dei proventi finanziari) sul risultato della gestione.

Normalmente il risultato in esame presenta un saldo negativo, per effetto della elevata incidenza, tra gli oneri, degli interessi passivi sui mutui contratti.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori risultanti dal Conto economico 2015:

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	2015	2014	Variazione
Proventi finanziari			
19) Proventi da partecipazioni	50.000,00	50.000,00	0,00%
a) da società controllate	0,00	0,00	0,00%
b) da società partecipate	50.000,00	50.000,00	0,00%
c) da altri soggetti	0,00	0,00	0,00%
20) Altri proventi finanziari	0,00	0,00	0,00%
Totale proventi finanziari	50.000,00	50.000,00	0,00%
Oneri finanziari			
21) Interessi ed altri oneri finanziari	-938.345,58	-1.018.739,78	-7,89%
a) Interessi passivi	-938.345,58	-1.018.739,78	-7,89%
b) Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00%
Totale oneri finanziari	-938.345,58	-1.018.739,78	-7,89%
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-888.345,58</b>	<b>-968.739,78</b>	<b>-8,30%</b>

### 10.1.3 Rettifiche di valore attività finanziarie

Oltre la gestione caratteristica e quella finanziaria, bisogna considerare anche l'incidenza delle rettifiche di valore delle attività finanziarie, riguardanti la rivalutazione e/o la svalutazione di immobilizzazioni finanziarie, comprese le partecipazioni, e di titoli iscritti nell'attivo circolante.

#### Approfondimento

Le voci in questione, per esempio, comprendono:

- le svalutazioni delle partecipazioni e dei titoli a reddito fisso iscritte nell'attivo immobilizzato per perdite durevoli di valore e successivi ripristini di valore entro il limite di quanto precedentemente svalutato;

- le svalutazioni dei titoli iscritti nell'attivo circolante per il presumibile minor valore di realizzo sul mercato e successivi ripristini di valore entro il limite di quanto precedentemente svalutato;
- le differenze positive e negative di valore delle partecipazioni valutate col metodo del patrimonio netto, in conformità a quanto previsto nel punto 6.1.3 del Principio contabile applicato della contabilità economico-patrimoniale;
- gli accantonamenti al fondo per copertura perdite di società partecipate che non hanno natura durevole - in caso di durevolezza della perdita, infatti, occorre svalutare direttamente le partecipazioni - oppure quote di perdite della partecipata che eccedono il valore contabile della partecipazione.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori del nostro ente:

D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	2015	2014	Variazione
22) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00%
23) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

#### 10.1.4 Proventi ed oneri straordinari

Ultima gestione da considerare ai fini della determinazione del risultato d'esercizio è quella "straordinaria", ossia l'incidenza di tutti i componenti straordinari positivi e negativi di reddito.

##### Approfondimento

*Il totale della classe E) "Proventi e oneri straordinari" evidenzia il risultato parziale netto riferibile a questa gestione permettendo una determinazione puntuale dell'entità in termini di valori. Come nel caso dei proventi ed oneri finanziari, anche per i proventi ed oneri straordinari, il Conto economico espone due sub - totali:*

- uno relativo al totale dei componenti positivi;
- l'altro relativo al totale di quelli negativi.

*Ne consegue che il risultato della gestione straordinaria viene ad essere determinato dalla differenza dei due sub-totali. Il valore totale della classe E) è dato dalla somma algebrica di tutti i componenti positivi e negativi di reddito, relativi alla gestione straordinaria.*

Nel nostro ente i Proventi e gli oneri straordinari sono riportati nelle seguenti tabelle:

RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	2015	2014	Variazione
Proventi straordinari (+)	1.047.507,11	1.656.028,64	-36,75%
Oneri straordinari (-)	497.079,69	135.650,83	266,44%
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>550.427,42</b>	<b>1.520.377,81</b>	<b>-63,80%</b>

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	2015	2014	Variazione
24) Proventi straordinari	1.047.507,11	1.656.028,64	-36,75%
a) Proventi da permessi di costruire	622.455,33	631.530,77	-1,44%
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00%
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	425.051,78	1.024.497,87	-58,51%
d) Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00%
e) Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00%

Comune di LAVAGNA (GE)

25) Oneri straordinari (-)	497.079,69	135.650,83	266,44%
a) Trasferimenti in conto capitale (-)	0,00	0,00	0,00%
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo (-)	497.079,69	135.650,83	266,44%
c) Minusvalenze patrimoniali (-)	0,00	0,00	0,00%
d) Altri oneri straordinari (-)	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>550.427,42</b>	<b>1.520.377,81</b>	<b>-63,80%</b>

Volendo ulteriormente approfondire il significato delle varie voci, si segnala che:

- le insussistenze dell'attivo e del passivo sono imputabili, per la maggior parte dei casi, a "variazioni da altre cause" del Conto del patrimonio determinate dall'attività di riaccertamento dei residui;

## 11 LA GESTIONE PATRIMONIALE

### 11.1 Il risultato della gestione patrimoniale

La gestione patrimoniale nel suo complesso è direttamente collegata a quella economica e si propone non solo di evidenziare la variazione nella consistenza delle varie voci dell'attivo e del passivo, ma soprattutto di correlare l'incremento o il decremento del patrimonio netto con il risultato economico dell'esercizio, così come risultante dal Conto economico.

Nella tabella seguente sono riportati i valori dell'attivo e del passivo riferiti al nostro ente.

SITUAZIONE PATRIMONIALE	Consistenza iniziale	Consistenza finale
Totale dell'Attivo	36.053.546,91	37.783.989,06
Totale del passivo	29.643.098,15	28.956.376,00
Totale Patrimonio netto	6.410.447,86	8.827.613,06

#### Approfondimento

*Il patrimonio del nostro ente è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici, attivi e passivi, oggetto di valutazione.*

*Alla fine dell'esercizio, la variazione subita dal patrimonio netto deve corrispondere al risultato economico (utile o perdita) risultante dal conto economico.*

### 11.2 Attività

#### 11.2.1 Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione

La classe A) "Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione" dell'attivo patrimoniale accoglie gli eventuali crediti vantati verso lo Stato o altre amministrazioni in riferimento a versamenti non ancora effettuati a titolo di fondo di dotazione.

**11.2.2 Le immobilizzazioni**

La classe B) "Immobilizzazioni" rappresenta, insieme alla classe C) "Attivo circolante", l'aggregato di maggior interesse per la valutazione complessiva del patrimonio dell'ente locale e misura il valore netto dei beni durevoli che partecipano al processo di produzione/erogazione per più esercizi.

Il carattere permanente che contraddistingue tali beni concorre alla determinazione del grado di rigidità del patrimonio aziendale, condizionando in modo sensibile le scelte strategiche dell'Amministrazione.

**Approfondimento**

*A tal proposito, qualora si volesse ridurre il grado di rigidità patrimoniale, l'alienazione delle immobilizzazioni (siano esse immateriali, materiali o finanziarie) potrebbe essere una scelta idonea nella misura in cui il flusso di risorse da essa generato non sia volto al finanziamento di nuove opere pubbliche (in tal caso si verrebbe a generare una semplice permutazione patrimoniale), bensì all'incremento dell'attivo circolante (rimanenze, crediti e disponibilità).*

La classe di valori relativi alle immobilizzazioni è ripartita in tre sottoclassi, quali quelle riportate nella seguente tabella:

Immobilizzazioni	2015	2014	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00%
Immobilizzazioni materiali	25.285.795,92	25.313.783,19	-0,11%
Immobilizzazioni finanziarie	209.667,61	205.453,51	2,05%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>25.495.463,53</b>	<b>25.519.236,70</b>	<b>-0,09%</b>

A loro volta, ciascuna di esse si articola in voci, contraddistinte dai numeri arabi, che misurano il valore iniziale, finale e le relative variazioni, intervenute nel corso dell'esercizio, sui singoli cespiti patrimoniali.



**11.2.2.1 Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali rappresentano tutte quelle risorse intangibili che hanno un ruolo importante per la crescita e lo sviluppo dell'attività aziendale. In particolare, trovano allocazione in questo raggruppamento una serie di valori riferibili alle cd. *intangibles assets* che, se nell'impresa privata possono rappresentare elementi strategici di successo, nell'ente locale l'assenza di un mercato concorrenziale sul quale misurarsi ne riduce notevolmente la valenza informativa.

Nel presente esercizio i risultati patrimoniali delle immobilizzazioni immateriali evidenziano una situazione quale quella sotto riportata.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
0,00	0,00	0,00%

Immobilizzazioni immateriali

**11.2.2.1.1 Analisi delle immobilizzazioni immateriali**

Passando all'analisi puntuale delle voci componenti le immobilizzazioni immateriali, ai sensi del punto 6.1.1 del principio contabile n.3, trovano allocazione nella presente classe:

- i costi capitalizzati (costi d'impianto e di ampliamento, costi di ricerca, sviluppo e pubblicità);
- i diritti di brevetto industriale (anche se acquisiti in forza di contratto di licenza), i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili;
- l'avviamento (solo se relativo all'acquisizione, a titolo oneroso, di un'azienda o complesso aziendale);
- i diritti reali di godimento e rendite, perpetue o temporanee (Rendite, Usufrutto e nuda proprietà, Uso ed abitazione, Superficie, Enfiteusi);
- le immobilizzazioni in corso e gli acconti, relativi a cespiti non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione;
- le altre immobilizzazioni immateriali (migliorie e spese incrementative su beni di terzi, usufrutto su azioni e quote acquisite a titolo oneroso, oneri accessori su finanziamenti, costi di software applicativo prodotto per uso interno non tutelato)

Per tali beni abbiamo riscontrato nell'attivo patrimoniale le seguenti evidenze contabili:

I) Immobilizzazioni immateriali	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	AMMORTAMENTI	VALORE FINALE
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00		0,00	0,00
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00		0,00	0,00
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	0,00	0,00		0,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00		0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00		0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00		0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>Totale I immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 11.2.2.2 Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali accolgono l'insieme dei beni tangibili, sia mobili che immobili, a disposizione dell'Ente e passibili di utilizzo pluriennale.

Nella nuova modulistica dello stato patrimoniale, tale aggregato è contraddistinto da due sottoclassi: la II) relativa ai *beni demaniali* e la III) relativa alle altre *immobilizzazioni immateriali*.

Nella tabella che segue vengono proposte a livello aggregato le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio per le Immobilizzazioni materiali nel loro complesso, rinviando al successivo paragrafo per l'analisi puntuale delle singole voci.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
25.313.783,19	25.285.795,92	-0,11%

Immobilizzazioni materiali

## 11.2.2.2.1 Analisi delle immobilizzazioni materiali

Il dato riportato nel paragrafo precedente può essere analizzato attraverso una disaggregazione nelle sue principali voci cercando di verificare come ognuna di esse partecipi alla determinazione del valore complessivo.

Nella seguente tabella sono riportati, per ciascuna classe, il valore iniziale, gli incrementi ed i decrementi dell'esercizio, gli ammortamenti e, quindi, il valore finale.

Immobilizzazioni materiali	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	AMMORTAMENTI	VALORE FINALE
II) Immobilizzazioni materiali					
1) Beni demaniali	21.052.903,42	237.582,62	-485.887,26	0,00	20.804.598,78
1.1) Terreni	89.742,49		-1.794,85	0,00	87.947,64
1.2) Fabbricati	16.136.413,50		-484.092,41	0,00	15.652.321,09
1.3) Infrastrutture	4.370.750,18	108.512,61		0,00	4.479.262,79
1.9) Altri beni demaniali	455.997,25	129.070,01		0,00	585.067,26
<b>Totale II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>21.052.903,42</b>	<b>237.582,62</b>	<b>-485.887,26</b>	<b>0,00</b>	<b>20.804.598,78</b>
III) Altre immobilizzazioni materiali					
2) Altre immobilizzazioni materiali	728.344,20	257.913,20	-7.977,97	0,00	978.279,43
2.1) Terreni	0,00	0,00		0,00	0,00
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.2) Fabbricati	0,00	118.072,95		0,00	118.072,95
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.3) Impianti e macchinari	396.566,94	15.137,35		0,00	411.704,29
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00		0,00	0,00
2.5) Mezzi di trasporto	65.800,51		-3.290,03	0,00	62.510,48
2.6) Macchine per ufficio e hardware	18.751,76		-4.687,94	0,00	14.063,82
2.7) Mobili e arredi	247.224,99	70.114,70		0,00	317.339,69
2.8) Infrastrutture	0,00	0,00		0,00	0,00
2.9) Diritti reali di godimento	0,00	0,00		0,00	0,00
2.99) Altri beni materiali	0,00	54.588,20		0,00	54.588,20
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	3.532.535,57		-29.617,86	0,00	3.502.917,71
<b>Totale III Altre Immobilizzazioni materiali</b>	<b>4.260.879,77</b>	<b>257.913,20</b>	<b>-37.595,83</b>	<b>0,00</b>	<b>4.481.197,14</b>
<b>Totale immobilizzazioni materiali II+III</b>	<b>25.313.783,19</b>	<b>495.495,82</b>	<b>-523.483,09</b>	<b>0,00</b>	<b>25.285.795,92</b>

**11.2.2.3 Immobilizzazioni finanziarie**

Con la sottoclasse IV) "Immobilizzazioni finanziarie" si conclude l'analisi dell'attivo immobilizzato.

In questa sezione trovano allocazione i valori relativi a partecipazioni e conferimenti di capitali e ad operazioni di prestito attivo a carattere durevole, generalmente allocati nel titolo III "Spese per incremento attività finanziarie" della spesa del Conto del bilancio, e relativi ai seguenti macroaggregati di spesa:

- 301 Acquisizione di attività finanziarie;
- 302 Concessioni di crediti a breve termine;
- 303 Concessione di crediti a medio-lungo termine;
- 304 Altre spese.

I macroaggregati sopra riportati mostrano gli impegni assunti in relazione agli investimenti finanziari e misurano le permutazioni dell'attivo patrimoniale dell'ente. In corrispondenza, infatti, di una riduzione nella consistenza di cassa, si registra un contestuale incremento, di pari importo, delle immobilizzazioni finanziarie.

Nell'esercizio concluso i risultati dell'ente sono rappresentati nella tabella sottostante.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
205.453,51	209.667,61	2,05%

Immobilizzazioni finanziarie

**11.2.2.3.1 Analisi delle immobilizzazioni finanziarie**

Il valore complessivo delle immobilizzazioni finanziarie può essere analizzato attraverso una disaggregazione delle sue principali voci, così come evidenziato nella seguente tabella.

IV) Immobilizzazioni finanziarie	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Partecipazioni in	125.509,00			125.509,00
a) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
b) imprese partecipate	125.509,00	0,00		125.509,00
c) altri soggetti	0,00	0,00		0,00
2) Crediti verso	0,00			0,00
a) altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
b) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
c) imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
d) altri soggetti	0,00	0,00		0,00
3) Altri titoli	79.944,51	4.214,10		84.158,61
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>205.453,51</b>	<b>4.214,10</b>		<b>209.667,61</b>

**11.2.3 Informazioni relative a enti, organismi e società partecipate**

Con riferimento alle prescrizioni informative di cui all'art. 11, comma 6, lettere h), i) e j) del D.Lgs. n. 118/2011 si espone quanto segue:

<u>Elenco delle partecipazioni dirette</u>	Quota %	Verifica posizioni reciproche
Lavagna sviluppo S.c.r.l.	94,12%	Si / No
ATP S.p.A.	0,46%	Si / No
Idrotigullio S.p.A.	10%	Si / No
S.T.L. Terre di Portofino S.c.r.l.	2,84%	Si / No

**11.2.4 L'attivo circolante**

La terza classe dei valori patrimoniali attivi, rinvenibile nello schema di stato patrimoniale, è costituita dall' "Attivo circolante" che evidenzia il valore di quelle voci patrimoniali le quali presentano una tendenza a trasformarsi in liquidità, nel breve termine.

Il criterio di classificazione secondo la natura finanziaria permette, infatti, di distinguere tra i beni patrimoniali quelli che, per effetto della gestione, sono soggetti a frequenti rinnovi.

La classe si distingue nelle seguenti sottoclassi:

Attivo circolante	2015	2014	Variazione
Rimanenze	0,00	0,00	0,00%
Crediti	12.288.525,53	10.534.310,21	16,65%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00%
Disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLARE (C)</b>	<b>12.288.525,53</b>	<b>10.534.310,21</b>	<b>16,65%</b>

L'elencazione sopra riportata, che segue la logica finanziaria decrescente, come d'altro canto l'intera struttura dello stato patrimoniale, propone le poste di bilancio secondo la rispettiva velocità di trasformazione in liquidità.

**11.2.4.1 Rimanenze**

La classe C) I "Rimanenze" è costituita dall'insieme di beni mobili quali prodotti finiti, materie prime, semilavorati ecc., risultanti dalle scritture inventariali e di magazzino di fine esercizio.

Si tratta di una voce che misura valori economici comuni a più esercizi: in essa, infatti, trovano allocazione i valori di beni riferibili a processi produttivi avviati nel corso dell'anno che si completeranno in quello successivo con la vendita, se trattasi di beni direttamente destinati al mercato, o con la immissione nel ciclo di produzione/erogazione nel caso di materie prime e semilavorati.

In base al principio della competenza economica e di correlazione, i costi sostenuti per l'acquisizione dei fattori produttivi e per la produzione di beni in rimanenza dovranno essere rinvii all'esercizio in cui saranno liquidati i relativi ricavi. Si tratta, quindi, di componenti negativi di reddito non imputabili all'esercizio in corso e, come tali, da "sospendere" dalla formazione del reddito del presente esercizio.

La contabilizzazione non può avvenire per singole voci di spesa, visto che le rimanenze sono rilevate quale complesso indistinto di beni e, pertanto, risulterebbe alquanto laborioso, oltre che poco significativo, procedere ad un loro frazionamento; si effettua a fine esercizio a seguito dell'aggiornamento degli inventari e della valutazione dei beni giacenti in magazzino.

Nell'esercizio in corso il valore delle rimanenze del nostro ente ha subito le modifiche riportate nella tabella sottostante.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
0,00	0,00	0,00%

**ATTIVO CIRCOLANTE - Rimanenze**

#### 11.2.4.2 Crediti

La classe C) Il "Crediti" accoglie i crediti di natura commerciale o di altra natura non rientranti nella casistica prevista nelle Immobilizzazioni finanziarie.

Il legislatore, procedendo ad una classificazione in funzione della natura delle voci (tributaria, trasferimenti, clienti-utenti, altri), ha disarticolato la sottoclasse in esame nelle voci e sottovoci che, con i rispettivi valori ad esse riferibili, vengono espone nelle seguenti tabelle.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
10 534.310,21	12.288 525,53	16,65%

**ATTIVO CIRCOLANTE - Crediti**

#### II) Crediti

	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Crediti di natura tributaria	7.819.694,29		-33.546,47	7.786.147,82
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		0,00
b) Altri crediti da tributi	7.819.694,29		-33.546,47	7.786.147,82
c) Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00		0,00
2) Crediti per trasferimenti e contributi	785.596,07	536.971,21	-131.423,24	1.191.144,04
a) verso amministrazioni pubbliche	643.481,67	536.971,21		1.180.452,88
b) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
c) imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
d) verso altri soggetti	142.114,40		-131.423,24	10.691,16
3) Verso clienti ed utenti	1.149.710,68	178.958,96		1.328.669,64
4) Altri Crediti	779.309,17	1.203.254,86		1.982.564,03
a) verso l'erario	0,00	0,00		0,00
b) per attività svolta per c/terzi	122.721,82	124.571,48		247.293,30
c) altri	656.587,35	1.078.683,38		1.735.270,73
<b>Totale crediti</b>	<b>10.534.310,21</b>	<b>1.919.185,03</b>	<b>-164.969,71</b>	<b>12.288.525,53</b>

#### 11.2.4.3 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi

La voce, compresa all'interno della sottoclasse C) III dell'attivo patrimoniale, rappresenta la consistenza finale, in termini di valore, del portafoglio titoli temporaneamente detenuti dall'ente e che, per tale ragione, non costituiscono Immobilizzazioni finanziarie.

I risultati della gestione sono riportati nelle tabelle sottostanti:

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
0,00	0,00	0,00%

**ATTIVO CIRCOLANTE - Attività che non costituiscono immobilizzi**

<i>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Partecipazioni	0,00	0,00		0,00
2) Altri titoli	0,00	0,00		0,00
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>

### 11.2.5 Le disponibilità liquide

Con la sottoclasse C) IV "Disponibilità liquide" si chiude l'Attivo circolante.

Tale raggruppamento misura il valore complessivo di tutte quelle attività correnti che si presentano direttamente sotto forma di liquidità o che hanno la capacità di essere trasformate in moneta di conto in brevissimo tempo (es. depositi bancari).

Si può ritenere che il concetto di "Disponibilità liquide" sia associabile a quello dei "Fondi liquidi", formati, ai sensi del documento n. 14 dell'OIC, e rappresentativo di denaro, valori in cassa, assegni e depositi bancari e/o postali.

Tale sottoclasse si compone della voce 1. Conto di tesoreria, che costituisce il fondo unico di tesoreria, distinto tra disponibilità del conto bancario di tesoreria e della contabilità speciale di tesoreria, ed altre 3 voci (2. Altri depositi bancari e postali, 3. Denaro e valori in cassa e 4. Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente) che rappresentano il valore complessivo delle disponibilità eventualmente detenute presso istituti di credito fuori dalla Tesoreria Unica nei casi previsti dalla normativa vigente.

Nelle tabelle sottostanti sono riportati i risultati della gestione.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
0,00	0,00	0,00%

**ATTIVO CIRCOLANTE - Disponibilità liquide**

<i>IV) Disponibilità liquide</i>	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Conto di tesoreria	0,00			0,00
a) Istituto tesoriere	0,00	0,00		0,00
b) presso Banca d'Italia	0,00	0,00		0,00
2) Altri depositi bancari e postali	0,00	0,00		0,00
3) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00		0,00
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		0,00
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>

### 11.2.6 I ratei ed i risconti attivi

I ratei ed i risconti trovano origine da operazioni di gestione corrente che si sviluppano a cavallo di più esercizi. Il valore contabile relativo all'operazione, essendo la stessa riferibile pro-quota a distinti periodi, nel rispetto del principio di competenza economica, deve essere scisso ed attribuito pro quota alle differenti annualità.

#### Approfondimento

*Pur riferendosi ad operazioni che, come detto, si sviluppano su due o più esercizi consecutivi, esiste una profonda differenza tra ratei e risconti attivi sintetizzabile in:*

- *con i ratei attivi si effettuano rettifiche di imputazione a valori numerari presunti, ossia si anticipano economicamente e contabilmente quote di ricavo che si manifesteranno finanziariamente nel periodo successivo. I ratei attivi sono, dunque, valori relativi a ricavi da sommare a quelli già rilevati in corso d'anno, perché riferibili all'esercizio in corso;*
- *con i risconti attivi si effettuano rettifiche di storno indistinte a valori numerari certi, ossia si rinviano economicamente e contabilmente al futuro quote di costo che hanno avuto la manifestazione finanziaria nel periodo considerato, ma di competenza dell'esercizio successivo. I risconti attivi sono valori relativi a costi da sottrarre a quelli rilevati in corso d'anno perché riferibili all'esercizio successivo.*

Nelle tabelle sottostanti sono evidenziate, dapprima in modo aggregato e poi disaggregato, le movimentazioni dei Ratei e Risconti attivi.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
0,00	0,00	0,00%

#### Ratei e risconti attivi

D) RATEI E RISCOINTI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Ratei attivi	0,00	0,00		0,00
2) Risconti attivi	0,00	0,00		0,00
<b>TOTALE RATEI E RISCOSSIONI (D)</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>

## 11.3 Passività

### 11.3.1 Il patrimonio netto

Il patrimonio netto misura il valore dei mezzi propri dell'ente, ottenuto quale differenza tra le attività e le passività patrimoniali.

Il comma 2 dell'art. 230 del D.Lgs. n. 267/2000 lo definisce quale "consistenza netta della dotazione patrimoniale" e dimostra come anche la volontà del legislatore sia stata quella di riconoscere a questa fondamentale posta dello stato patrimoniale un ruolo di risultato differenziale tra componenti positivi e negativi. Il patrimonio netto è, cioè, un valore: esso può essere determinato solo considerando il capitale nell'aspetto quantitativo e monetario e, pertanto, non è associabile ad un bene né trova univoco riscontro tra le attività patrimoniali.

**Approfondimento**

*Il Patrimonio netto è il risultato del confronto tra l'insieme dei valori attivi e passivi del patrimonio (rappresentazione contabile), così come determinati in chiusura d'esercizio.*

*Una eventuale differenza positiva tra attività e passività identifica un netto patrimoniale positivo denominato, appunto, Patrimonio netto; al contrario una eventuale differenza negativa rileva un Deficit patrimoniale.*

*A riguardo è opportuno precisare che nella logica della contabilità economico - patrimoniale, il risultato economico della gestione, così come evidenziato nel Conto economico, misura la variazione del Netto patrimoniale per effetto dell'insieme di operazioni ordinarie e straordinarie compiute nel corso del periodo.*

*E tale aspetto trova puntuale riscontro nella classificazione delle poste che lo compongono, distinguendo tra: Fondo di dotazione, Riserve (da risultati precedenti, da capitale e da permessi di costruire) e risultato economico d'esercizio.*

Nelle seguenti tabelle sono riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
6.410.447,86	8.827.613,06	0,00%

**Patrimonio netto**

A) PATRIMONIO NETTO	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
I) Fondo di dotazione	0,00	0,00		0,00
II) Riserve	0,00			0,00
a) da risultato economico di esercizi precedenti	0,00	0,00		0,00
b) da capitale	0,00	0,00		0,00
c) da permessi di costruire	0,00	0,00		0,00
III) Risultato economico dell'esercizio	6.410.447,86	2.417.165,20		8.827.613,06
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>0,00</b>	<b>8.827.613,06</b>		<b>8.827.613,06</b>

**Adeguata informativa sulla copertura dei risultati economici negativi d'esercizio****Approfondimento**

*Il punto 6.3 del Principio contabile applicato alla contabilità economico-patrimoniale prevede l'obbligo, da parte dell'Amministrazione, a fornire un'adeguata informativa sulla copertura dei risultati economici negativi di esercizio, ed in particolare, l'eventuale perdita risultante dal Conto Economico deve trovare copertura all'interno del patrimonio netto, escluso il fondo di dotazione. Qualora il patrimonio netto (escluso il fondo di dotazione) non dovesse essere capiente rispetto alla perdita d'esercizio, la parte eccedente è rinviata agli esercizi successivi (perdita portata a nuovo) al fine di assicurarne la copertura con i ricavi futuri.*

**11.3.2 I Fondi per rischi ed oneri**

La classe B) "Fondi per rischi ed oneri" del passivo patrimoniale accoglie gli accantonamenti per passività certe (fondi oneri) e probabili (fondi rischi) per le quali si è già provveduto all'iscrizione in bilancio.



Nelle seguenti tabelle sono evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
0,00	0,00	0,00%

**Fondi per rischi ed oneri**

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00		0,00
2) Per imposte	0,00	0,00		0,00
3) Altri	0,00	0,00		0,00
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>

**11.3.3 Il Trattamento di Fine Rapporto**

La classe C) "Trattamento di Fine Rapporto" del passivo patrimoniale accoglie la consistenza del Trattamento di Fine Rapporto in favore dei dipendenti ex art. 2120 Cod. Civ., maturato a fine anno. Il fondo accantonato rappresenta pertanto l'effettivo debito dell'ente al 31/12/2015 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli eventuali anticipi corrisposti.

Nelle seguenti tabelle sono evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
0,00	0,00	0,00%

**Trattamento di Fine Rapporto**

Trattamento di Fine Rapporto	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

**11.3.4 I debiti**

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare una determinata somma a scadenze prestabilite. Essi vengono esposti in bilancio in corrispondenza della classe D) "Debiti" del passivo patrimoniale e sono articolati in 5 sottoclassi.

Il criterio applicato dal legislatore per la loro esposizione in bilancio è quello della classificazione per natura. Detta scelta, se da un lato permette un più facile raccordo con le risultanze del Conto del bilancio, dall'altro non permette valutazioni in merito alla loro scadenza, alla natura del creditore, alle eventuali garanzie che li assistono, ecc.

Vista la rilevanza della classe in esame rispetto al totale del passivo patrimoniale, appare opportuno analizzare dapprima il dato aggregato e, successivamente, fornire delle ulteriori informazioni che permettono di avere una visione più chiara e completa della situazione debitoria dell'ente.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
29.067.079,62	28.101.980,81	0,00%

**Debiti**

D) DEBITI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Debiti da finanziamento	29.067.079,62		7.194.503,68	21.872.575,94

Comune di LAVAGNA (GE)

a) prestiti obbligazionari	758.400,00		125.400,00	633.000,00
b) verso altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
c) verso banche e tesoriere	0,00	0,00		0,00
d) verso altri finanziatori	22.146.154,67		906.578,73	21.239.575,94
2) Debiti verso fornitori	5.744.093,35	19.150,65		5.763.244,00
3) Acconti	0,00	0,00		0,00
4) Debiti per trasferimenti e contributi	0,00	79.568,00		79.568,00
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		0,00
b) altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
c) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
d) imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
e) altri soggetti	0,00	79.568,00		79.568,00
5) Altri debiti	450.770,33		32.338,73	386.592,87
a) tributari	96.757,57		9.635,82	87.121,75
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	54.276,85		941,60	53.335,25
c) per attività svolta per conto terzi (2)	267.897,18		21.761,31	246.135,87
d) altri	0,00	0,00		0,00
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>36.053.546,91</b>	<b>98.718,65</b>	<b>8.258.821,14</b>	<b>28.101.980,81</b>

**11.3.5 I ratei ed i risconti passivi**

Al pari di quanto già visto nel paragrafo relativo ai ratei ed ai risconti attivi, al quale si rimanda per le considerazioni generali, nel presente paragrafo si ripropongono, dapprima in modo aggregato e poi analizzando le singole voci, i ratei e i risconti passivi.

In particolare si segnala che i contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche e le concessioni pluriennali comprendono la quota non di competenza dell'esercizio, rilevata tra i ricavi nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato, e sospesa alla fine dell'esercizio. Annualmente i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento (sterilizzazione dell'ammortamento passivo o procedura di ammortamento attivo).

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
576.019,43	854.395,19	0,00%

**Ratei e risconti passivi**

<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
I) Ratei passivi	0,00	0,00		0,00
II) Risconti passivi	576.019,43	278.375,76		854.395,19
1) Contributi agli investimenti	576.019,43	278.375,76		854.395,19
a) da altre amministrazioni pubbliche	494.425,03	278.089,96		772.514,99
b) da altri soggetti	81.594,40	285,80		81.880,20
2) Concessioni pluriennali	0,00	0,00		0,00
3) Altri risconti passivi	0,00	0,00		0,00
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI</b>	<b>0,00</b>	<b>854.395,19</b>		<b>854.395,19</b>

**11.4 I conti d'ordine**

Secondo la definizione rinvenibile nel documento OIC n. 22, i conti d'ordine costituiscono delle annotazioni di corredo della situazione patrimoniale e finanziaria esposta dallo stato patrimoniale, ma non costituiscono attività e passività in senso stretto.

Esistono, infatti, eventi di gestione che non generano effetti immediati e diretti sull'attuale struttura quali - quantitativa del patrimonio e, pertanto, non vengono rilevati dal sistema contabile. Tuttavia, al fine di arricchire le informazioni contenute nello stato patrimoniale, attraverso le rilevazioni dei sistemi impropri che alimentano i conti d'ordine, essi trovano separata evidenziazione.

La finalità delle informazioni prodotte dai sistemi impropri di rilevazione è di integrare e completare le informazioni della contabilità ordinaria, evidenziando gli eventi gestionali che potrebbero avere effetti sul patrimonio dell'ente in esercizi successivi.

Tali fatti gestionali, riconducibili ad operazioni in corso di perfezionamento, possono assumere un ruolo fondamentale nella valutazione complessiva degli equilibri economici, finanziari e patrimoniali dell'ente, costituendo uno strumento contabile indispensabile per dare trasparenza all'azione svolta.

La suddivisione delle voci costituenti i conti d'ordine è stata effettuata distinguendo rischi, impegni e beni di terzi e la loro valorizzazione a fine 2015 è rinvenibile nelle tabelle seguenti.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
4.575.968,88	4.867.252,20	0,00%

***I conti d'ordine***

<b>CONTI D'ORDINE</b>	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Impegni su esercizi futuri	4.575.968,88	291.283,32		4.867.252,20
2) beni di terzi in uso	0,00	0,00		0,00
3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		0,00
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		0,00
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00		0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>4.575.968,88</b>	<b>291.283,32</b>		<b>4.867.252,20</b>

## PARTE 3^ APPENDICI DI ANALISI

### 12 LA LETTURA DEL RENDICONTO PER INDICI

La rappresentazione dei dati in precedenza proposti, seppur sufficiente a fornire una prima indicazione sulla composizione delle risorse dell'ente, non appare esaustiva e, quindi, necessita di ulteriori specificazioni per una riflessione più approfondita e completa.

A tal fine, può risultare interessante costruire una "batteria" di indici di struttura che, proponendo un confronto tra dati contabili ed extracontabili, aiuti nella lettura del bilancio.

In particolare, nei paragrafi che seguono, verranno calcolati i seguenti quozienti di bilancio:

- indice di autonomia finanziaria;
- indice di autonomia impositiva;
- indice di pressione finanziaria;
- prelievo tributario pro capite;
- indice di autonomia tariffaria propria;
- indice di intervento erariale pro capite;
- indice di intervento regionale pro capite.

Per ciascuno di essi, a fianco del valore calcolato sulle risultanze dell'anno 2015, vengono proposti i valori ottenuti effettuando un confronto con quelli relativi ai rendiconti 2013 e 2014.

#### 12.1 INDICI DI ENTRATA

##### 12.1.1 *Indice di autonomia finanziaria*

L'indice di autonomia finanziaria, ottenuto quale rapporto tra le entrate tributarie (Titolo I) ed extratributarie (Titolo III) con il totale delle entrate correnti (totali dei titoli I + II + III), correla le risorse proprie dell'ente con quelle complessive di parte corrente ed evidenzia la capacità di ciascun comune di acquisire autonomamente le disponibilità necessarie per il finanziamento della spesa.

In altri termini, questo indice non considera nel bilancio corrente i trasferimenti nazionali e regionali ordinari e straordinari che annualmente l'ente riceve e che in passato costituivano la maggiore voce di entrata. Dobbiamo ricordare, infatti, che dopo la riforma tributaria del 1971/1973 l'Ente locale ha perso gran parte della propria capacità impositiva a favore di una scelta politica che ha visto accentrare a livello nazionale la raccolta delle risorse e, quindi, attraverso un sistema redistributivo dall'alto, l'assegnazione delle stesse agli enti.

Per effetto del decentramento amministrativo oggi in atto, il suesposto processo, ancora presente nella realtà degli enti, è in corso di inversione: a cominciare dall'introduzione prima dell'I.C.I., poi dell'IMU, infatti, stiamo assistendo ad un progressivo aumento delle voci di entrate non direttamente derivanti da trasferimenti di altri enti del settore pubblico. Ne consegue la necessità di procedere ad una lettura dell'andamento dell'indicatore in esame sottolineando come detto valore, variabile tra 0 e 1, assuma un significato positivo quanto più il risultato si avvicina all'unità.

Nella parte sottostante viene riportata la formula per il calcolo dell'indice ed il risultato ottenuto sui dati del rendiconto 2015 da confrontare con quelli degli anni precedenti.

INDICE DI AUTONOMIA FINANZIARIA	2013	2014	2015
Autonomia finanziaria = $\frac{\text{Titolo I + III entrata}}{\text{Titolo I + II + III entrata}}$	0,89	0,90	0,95

### 12.1.2 Indice di autonomia impositiva

L'indice di autonomia impositiva può essere considerato un indicatore di secondo livello, che permette di comprendere ed approfondire il significato di quello precedente (indice di autonomia finanziaria), misurando quanta parte delle entrate correnti, diverse dai trasferimenti statali o di altri enti del settore pubblico allargato, sia stata determinata da entrate proprie di natura tributaria.

Il valore di questo indice può variare teoricamente tra 0 e 1, anche se le attuali norme che regolano l'imposizione tributaria negli enti locali impediscono di fatto l'approssimarsi del risultato all'unità.

Nella parte sottostante viene riportata la formula per il calcolo dell'indice ed il risultato ottenuto estrapolando i dati del 2015 da confrontare con quelli degli anni precedenti.

INDICE DI AUTONOMIA IMPOSITIVA	2013	2014	2015
Autonomia impositiva = $\frac{\text{Titolo I entrata}}{\text{Titolo I + II + III entrata}}$	0,72	0,72	0,80

### 12.1.3 Indice di pressione finanziaria

Altra informazione di particolare interesse si ottiene confrontando il totale delle entrate accertate relative ai titoli I e II con la popolazione residente.

Il rapporto che ne discende, riferito agli anni 2013, 2014 e 2015, aiuta a comprendere il livello di pressione finanziaria a cui ciascun cittadino è sottoposto sommando la pressione diretta ed indiretta.

INDICE DI PRESSIONE FINANZIARIA	2013	2014	2015
Pressione finanziaria = $\frac{\text{Titolo I + II entrata}}{\text{Popolazione}}$	1 020,93	1 116,29	1 057,92

### 12.1.4 Prelievo tributario pro capite

Il dato ottenuto con l'indice di autonomia impositiva, utile per una analisi disaggregata, non è di per sé facilmente comprensibile e, pertanto, al fine di sviluppare analisi spazio-temporali sullo stesso ente o su enti che presentano caratteristiche fisiche economiche e sociali omogenee, può essere interessante misurare il "Prelievo tributario pro capite" che misura l'importo medio di imposizione tributaria a cui ciascun cittadino è sottoposto o, in altri termini, l'importo pagato in media da ciascun cittadino per imposte di natura locale nel corso dell'anno.

Nella parte sottostante, viene riportata la formula per il calcolo dell'indice ed il risultato ottenuto sui dati del rendiconto 2015 da confrontare con quelli degli anni precedenti.

INDICE DI PRELIEVO TRIBUTARIO PRO CAPITE	2013	2014	2015
Prelievo tributario pro capite = $\frac{\text{Titolo I Entrata}}{\text{Popolazione}}$	880,85	975,54	1.000,87

#### 12.1.5 Indice di autonomia tariffaria propria

Se l'indice di autonomia impositiva misura in termini percentuali la partecipazione delle entrate del titolo I alla definizione del valore complessivo delle entrate correnti, un secondo indice deve essere attentamente controllato, in quanto costituisce il complementare di quello precedente, evidenziando la partecipazione delle entrate proprie nella formazione delle entrate correnti e, precisamente, l'indice di autonomia tariffaria propria.

Valori particolarmente elevati di quest'ultimo dimostrano una buona capacità di ricorrere ad entrate derivanti dai servizi pubblici forniti o da una accurata gestione del proprio patrimonio. Il valore, anche in questo caso espresso in termini decimali, è compreso tra 0 ed 1 ed è da correlare con quello relativo all'indice di autonomia impositiva.

Nella parte sottostante viene riportata la formula per il calcolo dell'indice ed il risultato ottenuto sui dati del rendiconto 2015 da confrontare con quelli degli anni precedenti.

INDICE DI AUTONOMIA TARIFFARIA PROPRIA	2013	2014	2015
Autonomia tariffaria propria = $\frac{\text{Titolo III entrata}}{\text{Titolo I + II + III entrata}}$	0,17	0,17	0,15

#### 12.1.6 Indice di intervento erariale pro capite

L'indice di intervento erariale pro capite è anch'esso rilevatore di una inversione di tendenza nelle modalità di acquisizione delle risorse da parte dell'ente locale.

Il rapporto, proposto in una analisi triennale, misura la somma media che lo Stato eroga all'ente per ogni cittadino residente finalizzandone l'utilizzo alle spese strutturali ed ai servizi pubblici.

INDICE DI INTERVENTO ERARIALE PRO CAPITE	2013	2014	2015
Intervento erariale pro capite = $\frac{\text{Trasferimenti statali}}{\text{Popolazione}}$	140,08	137,90	54,80

## 12.2 INDICI DI SPESA

Al pari di quanto già detto trattando delle entrate, la lettura del bilancio annuale e pluriennale può essere agevolata ricorrendo alla costruzione di appositi indici che sintetizzano l'attività di programmazione e migliorano la capacità di apprezzamento dei dati contabili. Ai fini della nostra analisi, nei paragrafi che seguono verranno presentati alcuni rapporti che in questa ottica rivestono maggiore interesse e precisamente:

- rigidità della spesa corrente;
- incidenza delle spese del personale sulle spese correnti;
- spesa media del personale;
- incidenza degli interessi passivi sulle spese correnti;
- percentuale di copertura delle spese correnti con trasferimenti dello Stato;
- spesa corrente pro capite;
- spesa d'investimento pro capite.

### 12.2.1 Rigidità della spesa corrente

La rigidità della spesa corrente misura l'incidenza percentuale delle spese fisse (personale ed interessi) sul totale del titolo I della spesa. Quanto minore è detto valore, tanto maggiore è l'autonomia discrezionale della Giunta e del Consiglio in sede di predisposizione del bilancio.

Il valore può variare, indicativamente, tenendo conto dei nuovi limiti introdotti con la ridefinizione dei parametri di deficitarietà, tra 0 e 0,75.

Quanto più il valore si avvicina allo 0,75 tanto minori sono le possibilità di manovra dell'amministrazione che si trova con gran parte delle risorse correnti già utilizzate per il finanziamento delle spese per il personale e degli interessi passivi.

Nella parte sottostante viene riportata la formula per il calcolo dell'indice ed il risultato ottenuto sui dati del bilancio 2015 da confrontare con quello degli anni precedenti.

INDICE DI RIGIDITA' DELLA SPESA CORRENTE	2013	2014	2015
Rigidità della spesa corrente = $\frac{\text{Personale} + \text{Interessi}}{\text{Titolo I Spesa}}$	0,32	0,42	0,43

### 12.2.2 Incidenza degli interessi passivi sulle spese correnti

L'indice di rigidità delle spesa corrente può essere scomposto analizzando separatamente l'incidenza di ciascuno dei due addendi del numeratore (personale e interessi) rispetto al denominatore del rapporto (totale delle spese correnti).

Pertanto, considerando solo gli interessi passivi che l'ente è tenuto a pagare annualmente per i mutui in precedenza contratti, avremo che l'indice misura l'incidenza degli oneri finanziari sulle spese correnti.

Valori particolarmente elevati dimostrano che la propensione agli investimenti relativa agli anni passati sottrae risorse correnti alla gestione futura e limita la capacità attuale di spesa.

INDICE DI INCIDENZA DEGLI INTERESSI PASSIVI SULLE SPESE CORRENTI	2013	2014	2015
Incidenza II.PP. sulle spese correnti = $\frac{\text{Interessi passivi}}{\text{Titolo I spesa}}$	0,06	0,07	0,07

### 12.2.3 Incidenza delle spese del personale sulle spese correnti

Partendo dalle stesse premesse sviluppate nel paragrafo precedente, può essere separatamente analizzata l'incidenza delle spese del personale sul totale complessivo delle spese correnti.

Si tratta di un indice complementare al precedente che permette di concludere l'analisi sulla rigidità della spesa del titolo I.

Nella parte sottostante viene proposto il valore risultante applicando il rapporto sotto riportato al bilancio 2015 ed ai due precedenti (2013 e 2014):

INDICE DI INCIDENZA DELLE SPESE DEL PERSONALE SULLE SPESE CORRENTI	2013	2014	2015
Incidenza del personale sulle spese correnti = $\frac{\text{Personale}}{\text{Titolo I spesa}}$	0,27	0,35	0,36

### 12.2.4 Spesa media del personale

L'incidenza delle spese del personale sul totale della spesa corrente fornisce indicazioni a livello aggregato sulla partecipazione di questo fattore produttivo nel processo erogativo dell'ente locale.

Al fine di ottenere una informazione ancora più completa, il dato precedente può essere integrato con un altro parametro quale quello della spesa media per dipendente.

Nella parte sottostante viene proposto il valore risultante applicando il rapporto sotto specificato al bilancio 2015 oltre che agli anni 2013 e 2014.

INDICE DI SPESA MEDIA PER IL PERSONALE	2013	2014	2015
Spesa media per il personale = $\frac{\text{Spesa del personale}}{\text{N° dipendenti}}$	35.337,68	37.692,50	34.401,53

### 12.2.5 Percentuale di copertura delle spese correnti con trasferimenti dello Stato e di altri enti del settore pubblico allargato



La "percentuale di copertura delle spese correnti con i trasferimenti dello stato e di altri enti del settore pubblico allargato" permette di comprendere la compartecipazione dello Stato, della Regione e degli altri enti del settore pubblico allargato alla ordinaria gestione dell'ente.

Si tratta di un indice che deve essere considerato tenendo presente le numerose modifiche e leggi delega in corso di perfezionamento in questo periodo.

Nella parte sottostante viene proposto il valore risultante applicando il rapporto ai valori del bilancio 2015 ed effettuando il confronto con il medesimo rapporto applicato agli esercizi 2013 e 2014.

INDICE DI COPERTURA DELLE SPESE CORRENTI CON TRASFERIMENTI	2013	2014	2015
Copertura spese correnti con trasferimenti = $\frac{\text{Titolo II entrata}}{\text{Titolo I spesa}}$	0,10	0,12	0,06

### 12.2.6 Spesa corrente pro capite

La spesa corrente pro capite costituisce un ulteriore indice particolarmente utile per una analisi spaziale e temporale dei dati di bilancio.

Essa misura l'entità della spesa sostenuta dall'ente per l'ordinaria gestione, rapportata al numero di cittadini.

Nella parte sottostante viene proposto il valore risultante applicando la formula sotto riportata al bilancio 2015, 2014 e 2013.

INDICE DI SPESA CORRENTE PRO CAPITE	2013	2014	2015
Spesa corrente pro capite = $\frac{\text{Titolo I spesa}}{\text{N° abitanti}}$	1.424,30	1.130,21	1.007,39

### 12.2.7 Spesa in conto capitale pro capite

Così come visto per la spesa corrente, un dato altrettanto interessante può essere ottenuto, ai fini di una completa informazione sulla programmazione dell'ente, con la costruzione dell'indice della Spesa in conto capitale pro capite, rapporto che misura il valore della spesa per investimenti che l'ente prevede di sostenere per ciascun abitante.

Nella parte sottostante viene proposto il valore ottenuto applicando il rapporto ai valori del bilancio 2015 ed effettuando il confronto con il medesimo rapporto applicato agli esercizi 2013 e 2014.

INDICE DI SPESA IN CONTO CAPITALE PRO CAPITE	2013	2014	2015
Spesa in conto capitale pro capite = $\frac{\text{Titolo II spesa}}{\text{N° abitanti}}$	383,02	203,38	112,24

### 12.3 GLI INDICI DELLA GESTIONE RESIDUI

Nei precedenti paragrafi abbiamo analizzato i principali indici della gestione di competenza; l'analisi del risultato di amministrazione può però essere meglio compreso cercando di cogliere anche le peculiarità della gestione residui. A tal fine, nei paragrafi che seguono verranno calcolati i seguenti quozienti di bilancio:

- indice di incidenza dei residui attivi;
- indice di incidenza dei residui passivi.

#### 12.3.1 Indice di incidenza dei residui attivi e passivi

L'indice di incidenza dei residui attivi esprime il rapporto fra i residui sorti nell'esercizio ed il valore delle operazioni di competenza dell'esercizio medesimo.

Un valore elevato di questo indicatore esprime un particolare allungamento dei tempi di attuazione delle procedure amministrative e contabili della gestione delle entrate. Riflessioni del tutto analoghe possono essere effettuate per quanto riguarda l'indice di incidenza dei residui passivi.

L'esame comparato nel tempo e nello spazio può evidenziare delle anomalie gestionali che devono essere adeguatamente monitorate e controllate.

<b>INDICE DI INCIDENZA DEI RESIDUI ATTIVI</b>		<b>2015</b>
Incidenza residui attivi =	$\frac{\text{Totale residui attivi}}{\text{Totale accertamenti di competenza}}$	0,27
<b>INDICE DI INCIDENZA DEI RESIDUI PASSIVI</b>		<b>2015</b>
Incidenza residui passivi =	$\frac{\text{Totale residui passivi}}{\text{Totale impegni di competenza}}$	0,17

### 12.4 INDICI DELLA GESTIONE DI CASSA

Anche per la gestione di cassa è possibile far ricorso ad alcuni indicatori in grado di valutare le modalità con cui la cassa si modifica e si rinnova. In particolare, il primo dei due indici, "velocità di riscossione", confrontando tra loro le entrate rimosse con quelle accertate in competenza relativamente ai titoli I e III (tributarie ed extratributarie), misura la capacità dell'ente di trasformare in liquidità situazioni creditorie vantate nei confronti di terzi.

Allo stesso modo, l'indice "velocità di gestione della spesa corrente" permette di giudicare quanta parte degli impegni della spesa corrente trova nell'anno stesso, trasformazione nelle ulteriori fasi della spesa, quali la liquidazione, l'ordinazione ed il pagamento.

<b>VELOCITA' DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE PROPRIE</b>	<b>2015</b>
Velocità di riscossione = $\frac{\text{Riscossioni di competenza (Titolo I + II)}}{\text{Accertamenti di competenza (Titolo I + II)}}$	0,68

  

<b>VELOCITA' DI GESTIONE DELLA SPESA CORRENTE</b>	<b>2015</b>
Velocità di gestione spesa corrente = $\frac{\text{Pagamenti di competenza (Tit. I)}}{\text{Impegni di competenza (Tit. I)}}$	0,72

## 13 I SERVIZI EROGATI

Se l'analisi per funzione fornisce un primo ed interessante spaccato della spesa, evidenziando come questa sia stata ripartita tra le principali attività che l'ente è tenuto a porre in essere, ulteriori elementi di valutazione possono essere tratti da una ulteriore lettura della spesa articolata per servizi.

Questi ultimi rappresentano, infatti, il risultato elementare dell'intera attività amministrativa dell'ente. D'altra parte tra gli obiettivi principali da conseguire da parte dell'azienda-comune, vi è quello di erogare servizi alla collettività amministrata. L'ente locale, infatti, si pone come istituzione di rappresentanza degli interessi locali, come interprete dei bisogni oltre che gestore della maggior parte degli interventi di carattere finale anche quando programmati da altri soggetti o istituti territoriali di ordine superiore.

### **Approfondimento**

*In linea generale, i servizi pubblici locali devono essere erogati con modalità che ne promuovono il miglioramento della qualità ed assicurano la tutela e la partecipazione dei cittadini-utenti.*

*Il ruolo del comune può essere visto, dunque, quale soggetto coordinatore di istanze di servizi da parte dei cittadini da contemperare con le scarse risorse finanziarie a disposizione. A ciò si aggiunge che i servizi offerti non presentano caratteristiche del tutto analoghe, tanto che il legislatore è giunto a distinguere tre principali tipologie:*

- *i servizi istituzionali;*
- *i servizi a domanda individuale;*
- *i servizi produttivi.*

*Prescindendo da valutazioni particolari che verranno approfondite trattando delle singole tipologie, potremmo dire che i servizi istituzionali si caratterizzano per l'assenza pressoché totale di proventi diretti trattandosi di attività che, per loro natura, rientrano tra le competenze specifiche dell'ente pubblico e, come tali, non sono cedibili a terzi.*

*Al contrario i servizi a domanda individuale e, ancor più, quelli a carattere produttivo si caratterizzano per la presenza di un introito che, anche se in alcuni casi non completamente remunerativo dei costi, si configura come corrispettivo per la prestazione resa dall'ente. In realtà, i servizi a domanda individuale sono caratterizzati, generalmente, da un rilevante contenuto sociale che, ancora oggi, ne condiziona la gestione e giustifica una tariffa in grado di remunerare solo parzialmente i costi. Non altrettanto potremmo dire dei servizi a carattere produttivo che, nel corso di questi anni, hanno perso quella caratteristica di socialità per assumere un connotato tipicamente imprenditoriale.*

Nei paragrafi che seguono, ripresentando una classificazione proposta nel certificato al Conto del bilancio, vengono riportate alcune tabelle riassuntive che sintetizzano la gestione di ciascuno di essi.

### **13.1 I SERVIZI ISTITUZIONALI**

I servizi istituzionali sono considerati obbligatori perché esplicitamente previsti dalla legge ed il loro costo è generalmente finanziato attingendo dalle risorse generiche a disposizione dell'ente, quali ad esempio i trasferimenti attribuiti dallo Stato o le entrate di carattere tributario.

Tali servizi sono caratterizzati dal fatto che l'offerta non è funzione della domanda: ne consegue che la loro offerta da parte dell'ente deve comunque essere garantita, prescindendo da qualsiasi giudizio sulla economicità.

All'interno di questa categoria vengono ad annoverarsi l'anagrafe, lo stato civile, la leva

militare, la polizia locale, i servizi cimiteriali, la statistica, la nettezza urbana e più in generale tutte quelle attività molto spesso caratterizzate dall'assenza di remunerazione poste in essere in forza di una imposizione giuridica.

Nella maggior parte dei casi si tratta di servizi forniti gratuitamente alla collettività, le cui risultanze - con riferimento al nostro ente - sono riportate nelle tabelle che seguono.

In particolare la prima mette a confronto le entrate e le spese sostenute distintamente per ciascuno di essi definendone il risultato (differenza entrate spese) ed il relativo grado di copertura delle spese in percentuale.

Servizi istituzionali - Bilancio 2015	Entrate 2015	Spese 2015	Risultato 2015	Copertura in %
Organi istituzionali	0,00	128.700,42	-128.700,42	0,00%
Amministrazione generale e elettorale	174.927,64	2.955.222,23	-2.780.294,59	5,92%
Ufficio tecnico	121.869,23	628.765,33	-506.896,10	19,38%
Anagrafe e stato civile	18.810,68	511.593,99	-492.783,31	3,68%
Servizio statistico	0,00	52.919,73	-52.919,73	0,00%
Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00%
Polizia locale	289.119,67	773.294,37	-484.174,70	37,39%
Leva militare	0,00	0,00	0,00	0,00%
Protezione civile	6.923,00	16.464,00	-9.541,00	42,05%
Istruzione primaria e secondaria inferiore	310.550,00	760.694,68	-450.144,68	40,82%
Servizi necroscopici e cimiteriali	245.623,47	145.467,34	100.156,13	168,85%
Fognatura e depurazione	288.196,41	0,00	288.196,41	0,00%
Nettezza urbana	4.438,00	2.681.636,41	-2.677.198,41	0,17%
Viabilità ed illuminazione pubblica	28.791,33	744.063,62	-715.272,29	3,87%
<b>Totale Servizi</b>	<b>1.489.249,43</b>	<b>9.398.822,12</b>	<b>-7.909.572,69</b>	<b>15,85%</b>

### 13.2 I SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

I servizi a domanda individuale, anche se rivestono una notevole rilevanza sociale all'interno della comunità amministrata, non sono previsti obbligatoriamente da leggi.

Essi sono caratterizzati dal fatto che vengono richiesti direttamente dai cittadini dietro pagamento di un prezzo (tariffa), spesso non pienamente remunerativo per l'ente ma comunque non inferiore ad una percentuale di copertura del relativo costo, così come previsto dalle vigenti norme sulla finanza locale.

Tale scelta rappresenta un passaggio estremamente delicato per la gestione dell'ente in quanto l'adozione di tariffe contenute per il cittadino-utente (che comunque non possono essere

Comune di LAVAGNA (GE)

inferiori alle percentuali di copertura previste dalla vigente normativa) determina una riduzione delle possibilità di spesa per l'ente stesso. Dovendosi, infatti, rispettare il generale principio di pareggio del bilancio, il costo del servizio, non coperto dalla contribuzione diretta dell'utenza, deve essere finanziato con altre risorse dell'ente, riducendo in tal modo la possibilità di finanziare altri servizi o trasferimenti.

L'incidenza sul bilancio delle spese per i Servizi a domanda individuale attivati nel nostro ente e le relative percentuali di copertura sono sintetizzate nella seguente tabella:

Servizi a domanda individuale - Bilancio 2015	Entrate 2015	Spese 2015	Risultato 2015	Copertura in %
Alberghi case di riposo e di ricovero	0,00	0,00	0,00	0,00%
Alberghi diurni e bagni pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00%
Asili nido	87.321,19	148.966,32	-61.645,13	58,62%
Convitti, campeggi, case	0,00	0,00	0,00	0,00%
Colonie e soggiorni stagionali	14.578,58	11.967,73	2.610,85	121,82%
Corsi extrascolastici	0,00	0,00	0,00	0,00%
Parcheggi custoditi e parchimetri	186.744,94	3.000,00	183.744,94	6.224,83%
Pesa pubblica	0,00	0,00	0,00	0,00%
Servizi turistici diversi	0,00	0,00	0,00	0,00%
Spurgo pozzi neri	0,00	0,00	0,00	0,00%
Teatri	0,00	0,00	0,00	0,00%
Musei, gallerie e mostre	0,00	0,00	0,00	0,00%
Giardini zoologici e botanici	0,00	0,00	0,00	0,00%
Impianti sportivi	0,00	258.994,85	-258.994,85	0,00%
Mattatoi pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00%
Mense non scolastiche	5.053,77	17.400,00	-12.346,23	29,04%
Mense scolastiche	277.717,00	398.582,19	-120.865,19	69,68%
Mercati e fiere attrezzate	0,00	0,00	0,00	0,00%
Spettacoli	0,00	0,00	0,00	0,00%
Trasporto carni macellate	0,00	0,00	0,00	0,00%
Trasporti e pompe funebri	0,00	0,00	0,00	0,00%
Uso di locali non istituzionali	6.025,00	10.260,08	-4.235,08	58,72%
Altri servizi a domanda individuale	69.844,59	22.997,45	46.847,14	303,71%
<b>Totale Servizi</b>	<b>647.285,07</b>	<b>872.168,62</b>	<b>-224.883,55</b>	<b>74,22%</b>

L'analisi delle risultanze nel triennio 2013 - 2015 è, invece, evidenziata nella sottostante tabella:

Comune di LAVAGNA (GE)

Servizi a domanda individuale Trend Entrate e Spese	Entrate 2013	Spese 2013	Entrate 2014	Spese 2014	Entrate 2015	Spese 2015
Alberghi case di riposo e di ricovero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alberghi diurni e bagni pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Asili nido	86.602,35	194.971,83	80.118,00	184.290,10	87.321,19	148.966,32
Convitti, campeggi, case	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Colonie e soggiorni stagionali	11.952,60	10.000,00	13.028,60	10.000,00	14.578,58	11.967,73
Corsi extrascolastici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Parcheggi custoditi e parchimetri	211.595,93	2.500,00	186.240,87	3.000,00	186.744,94	3.000,00
Pesa pubblica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Servizi turistici diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spurgo pozzi neri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Teatri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Musei, gallerie e mostre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Giardini zoologici e botanici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Impianti sportivi	840,00	265.656,94	0,00	0,00	0,00	258.994,85
Mattatoi pubblici	0,00	0,00	0,00	244.545,66	0,00	0,00
Mense non scolastiche	4.466,61	0,00	6.000,00	20.440,00	5.053,77	17.400,00
Mense scolastiche	280.000,00	446.464,31	266.722,50	405.915,53	277.717,00	398.582,19
Mercati e fiere attrezzate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spettacoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasporto carni macellate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasporti e pompe funebri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uso di locali non istituzionali	5.390,00	10.513,31	6.400,00	11.073,03	6.025,00	10.260,08
Altri servizi a domanda individuale	78.600,61	21.643,19	75.674,28	23.524,98	69.844,59	22.997,45
<b>Totale Servizi</b>	<b>679.448,10</b>	<b>951.749,58</b>	<b>634.184,25</b>	<b>902.789,30</b>	<b>647.285,07</b>	<b>872.168,62</b>

### 13.3 I SERVIZI PRODUTTIVI

I servizi produttivi sono caratterizzati da una spiccata rilevanza sotto il profilo economico ed industriale che attiene tanto alla caratteristica del servizio reso quanto alla forma di organizzazione necessaria per la loro erogazione: si tratta in buona sostanza di attività economiche relative alla

Comune di LAVAGNA (GE)

distribuzione dell'acqua, del gas metano e dell'elettricità, alla gestione delle farmacie, dei trasporti pubblici e della centrale del latte.

Per tali servizi, le vigenti norme prevedono il totale finanziamento da parte degli utenti che li richiedono e ne sostengono integralmente il costo attraverso la corresponsione delle tariffe. Generalmente tali servizi, anche in funzione della loro rilevanza economica e sociale, sono soggetti alla disciplina dei prezzi amministrati.

Per effetto anche della graduale contrazione dei trasferimenti statali e della conseguente necessità di reperimento diretto di risorse da parte dell'ente, l'erogazione di servizi produttivi rappresenta una importante risorsa strategica per la gestione, cui attribuire la dovuta rilevanza in termini di assetto strutturale ed organizzativo.

Nelle tabelle seguenti si riportano tutti i servizi produttivi previsti dalla normativa vigente. Per quelli attivati nel nostro ente sono previste le entrate, le spese e le percentuali di copertura del 2015 nonché i rispettivi andamenti triennali.

Servizi produttivi - Bilancio 2015	Entrate 2015	Spese 2015	Risultato 2015	Copertura in %
Acquedotto	0,00	0,00	0,00	0,00%
Distribuzione gas	0,00	0,00	0,00	0,00%
Farmacie	0,00	0,00	0,00	0,00%
Centrale del latte	0,00	0,00	0,00	0,00%
Distribuzione energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00%
Teleriscaldamento	0,00	0,00	0,00	0,00%
Trasporti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00%
Altri servizi produttivi	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Totale Servizi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

L'analisi delle risultanze nel triennio 2013 - 2015 è, invece, evidenziata nella sottostante tabella:

Servizi produttivi Trend Entrate e Spese	Entrate 2013	Spese 2013	Entrate 2014	Spese 2014	Entrate 2015	Spese 2015
Acquedotto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Distribuzione gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Farmacie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Centrale del latte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Distribuzione energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Teleriscaldamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasporti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri servizi produttivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Servizi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Indice

	PREMESSA	2
	CRITERI DI FORMAZIONE	3
	CRITERI DI VALUTAZIONE	3
	STRUTTURA DELLA RELAZIONE	7
1	IL RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	8
1.1	La composizione del risultato d'amministrazione	9
1.1.1	Indicazione delle quote vincolate ed accantonate del risultato d'amministrazione	10
1.2	La gestione di competenza	12
1.2.1	L'equilibrio del Bilancio corrente	14
1.2.2	L'equilibrio del Bilancio investimenti	15
1.2.3	L'equilibrio del Bilancio movimento fondi	16
1.2.4	L'equilibrio del Bilancio di terzi	17
1.3	La gestione dei residui compreso il fondo cassa iniziale	18
1.4	La gestione di cassa	20
2	IL RISPETTO DEGLI OBIETTIVI DEL PATTO DI STABILITA' 2015	23
3	ANALISI DELL'ENTRATA	24
3.1	Analisi delle entrate per titoli	24
3.2	Analisi dei titoli di entrata	25
3.2.1	Titolo 1 <sup>a</sup> Le Entrate tributarie	26
3.2.1.1	Analisi delle voci più significative del titolo 1 <sup>a</sup>	28
3.2.2	Titolo 2 <sup>a</sup> Le Entrate da trasferimenti correnti	28
3.2.3	Titolo 3 <sup>a</sup> Le Entrate extratributarie	29
3.2.3.1	Analisi delle voci più significative del titolo 3 <sup>a</sup>	31
3.2.4	Titolo 4 <sup>a</sup> Le Entrate in conto capitale	31
3.2.4.1	Analisi delle voci più significative del titolo 4 <sup>a</sup>	32
3.2.5	Titolo 5 <sup>a</sup> Le Entrate da riduzione di attività finanziarie	32
3.2.6	Titolo 6 <sup>a</sup> Le Entrate da accensione di prestiti	33
3.2.7	Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente	34
3.2.7.1	Capacità di indebitamento residua	34
3.2.7.2	Strumenti finanziari derivati	35
3.2.8	Titolo 7 <sup>a</sup> Le entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	35
3.2.9	Criteri di contabilizzazione delle anticipazioni ed informativa supplementare	36
3.2.10	Titolo 9 <sup>a</sup> Le entrate per conto di terzi	36
4	ANALISI DELL'AVANZO / DISAVANZO 2014 APPLICATO NELL'ESERCIZIO	38
5	Il Fondo pluriennale vincolato	39
5.1	Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata	39
5.2	Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa	39
6	ANALISI DELLA SPESA	40
6.1	Analisi per titoli della spesa	40
6.2	Titolo 1 <sup>a</sup> Spese correnti	41
6.2.1	I macroaggregati della Spesa corrente	43
6.2.1.1	Titolo 2 <sup>a</sup> Spese in conto capitale	44
6.2.1.2	I macroaggregati della Spesa in c/capitale	45
6.2.1.3	Titolo 3 <sup>a</sup> Spese per incremento di attività finanziarie	46
6.2.1.4	Titolo 4 <sup>a</sup> Spese per rimborso prestiti	47
6.2.1.5	Titolo 5 <sup>a</sup> Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	47
7	Criteri di contabilizzazione delle anticipazioni ed informativa supplementare	49
8	Titolo 7 <sup>a</sup> Le spese per conto di terzi	49
9	ANALISI DELLE VARIAZIONI ALLE PREVISIONI FINANZIARIE	50
10	LA GESTIONE ECONOMICA	52
10.1	Il risultato economico della gestione	52
10.1.1	Il risultato della gestione	53
10.1.2	Proventi ed oneri finanziari	54
10.1.3	Rettifiche di valore attività finanziarie	54
10.1.4	Proventi ed oneri straordinari	55
11	LA GESTIONE PATRIMONIALE	56
11.1	Il risultato della gestione patrimoniale	56

Comune di LAVAGNA (GE)

11.2	Attività	56
11.2.1	Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	56
11.2.2	Le immobilizzazioni	57
11.2.2.1	Immobilizzazioni immateriali	58
	Analisi delle immobilizzazioni immateriali	
11.2.2.1.1		58
11.2.2.2	Immobilizzazioni materiali	59
	Analisi delle immobilizzazioni materiali	
11.2.2.2.1		59
11.2.2.3	Immobilizzazioni finanziarie	60
	Analisi delle immobilizzazioni finanziarie	
11.2.2.3.1		60
11.2.3	Informazioni relative a enti, organismi e società partecipate	60
11.2.4	L'attivo circolante	61
11.2.4.1	Rimanenze	62
11.2.4.2	Crediti	62
11.2.4.3	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	63
11.2.5	Le disponibilità liquide	63
11.2.6	I ratei ed i risconti attivi	64
11.3	Passività	65
11.3.1	Il patrimonio netto	65
11.3.2	I Fondi per rischi ed oneri	66
11.3.3	Il Trattamento di Fine Rapporto	66
11.3.4	I debiti	66
11.3.5	I ratei ed i risconti passivi	67
11.4	I conti d'ordine	68
12	LA LETTURA DEL RENDICONTO PER INDICI	69
12.1	INDICI DI ENTRATA	69
12.1.1	Indice di autonomia finanziaria	69
12.1.2	Indice di autonomia impositiva	70
12.1.3	Indice di pressione finanziaria	70
12.1.4	Prelievo tributario pro capite	70
12.1.5	Indice di autonomia tariffaria propria	71
12.1.6	Indice di intervento erariale pro capite	71
12.2	INDICI DI SPESA	72
12.2.1	Rigidità della spesa corrente	72
12.2.2	Incidenza degli interessi passivi sulle spese correnti	72
12.2.3	Incidenza delle spese del personale sulle spese correnti	73
12.2.4	Spesa media del personale	73
12.2.5	Percentuale di copertura delle spese correnti con trasferimenti dello Stato e di altri enti del settore pubblico allargato	73
12.2.6	Spesa corrente pro capite	74
12.2.7	Spesa in conto capitale pro capite	74
12.3	GLI INDICI DELLA GESTIONE RESIDUI	75
12.3.1	Indice di incidenza dei residui attivi e passivi	75
12.4	INDICI DELLA GESTIONE DI CASSA	75
13	I SERVIZI EROGATI	77
13.1	I SERVIZI ISTITUZIONALI	77
13.2	I SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE	78
13.3	I SERVIZI PRODUTTIVI	80